# RAPPORT ANNUEL

# 2024

TLF
TUNISIE
LEASING & FACTORING

TUNISIE LEASING & FACTORING GROUP

# RAPPORT ANNUEL 2024

# SOMMAIRE

TUNISIE
LEASING & FACTORING

| | |
|---|---|
| **MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL** | 02 |
| **LES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS DU GROUPE** | 08 |
| **PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION** | 10 |
| **LES RÉSULTATS 2024 PAR BRANCHE** | 12 |
| Le Leasing en Tunisie | 13 |
| Le Leasing en Algérie | 16 |
| Le Leasing en Afrique subsaharienne | 19 |
| Le Factoring | 21 |
| La Location Longue Durée | 23 |
| **ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024** | 26 |
| Rapport des Commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2024 | 31 |
| **TUNISIE LEASING ET FACTORING** | 36 |
| • Présentation | |
| • Conseil d'Administration | |
| • Commissaires aux comptes | |
| Etats financiers arrêtés au 31 décembre 2024 | 38 |
| Rapport Général des Commissaires aux comptes | 43 |
| Rapport Spécial des Commissaires aux comptes | 50 |
| Projet de résolutions destiné à l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 avril 2025 | 54 |
| Gestion des Ressources Humaines | 58 |
| Responsabilité Sociale et Environnementale | 62 |
| **MAGHREB LEASING ALGÉRIE** | 66 |
| • Présentation | |
| • Conseil d'Administration | |
| Etats financiers arrêtés au 31 décembre 2024 | 68 |
| **ALIOS FINANCE** | 72 |
| Présentation | |
| Conseil d'Administration | |
| Etats financiers arrêtés au 31 décembre 2024 | 74 |
| **RÉSEAU DU GROUPE TLF** | 78 |

# I.

# MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Chers Actionnaires,

En 2024, la conjoncture économique mondiale est marquée par une croissance modérée, freinée par des tensions géopolitiques persistantes, une inflation toujours présente et des politiques monétaires restrictives. En Tunisie, l'économie a enregistré une faible croissance du PIB de 1,4% contre une croissance de 0,4% en 2023, impactant ainsi les investissements d'une manière générale.

En dépit de cette conjoncture difficile, Le secteur du leasing continue à jouer un rôle stratégique dans le financement des entreprises atteignant un taux de croissance de 10,3%.

Dans ce contexte, TLF a terminé l'année avec une production de 480 MDT, en augmentation de 5,7% par rapport à 2023 après une croissance de 33% en 2023. Elle continue à occuper la position de leader avec une part de marché de 20,1%. Le PNB global est en régression de 3% sous l'effet du renchérissement du coût des ressources obligataires. Les charges d'exploitation ont augmenté de 6%.

Les bonnes performances du recouvrement et la radiation des créances ont permis de baisser sensiblement le ratio des actifs classés à 8,59% contre 9,66% à fin décembre 2023. Le coût du risque qui en découle est une reprise nette, pour la deuxième année consécutive, de 4 MDT après une reprise nette de 2,9 MDT l'année dernière. La contribution de la branche du leasing en Tunisie au résultat net du groupe TLF a été de 16,5 MDT en 2024 contre 16,1 MDT en 2023. L'exercice 2024 a enregistré des charges non récurrentes liées à l'acquisition d'actions dans Maghreb Leasing Algérie. De même, la loi de finance 2025 a augmenté le taux d'imposition sur les Banques et les Etablissements Financiers de 5% pour le porter à 40%.

En Algérie, le marché des véhicules et des engins de BTP a connu un retour au gel des importations. En dépit de cette situation, la production de notre filiale Maghreb Leasing Algérie (MLA) a augmenté de 27% à 313 MDT. Le PNB a fortement augmenté de 36% grâce à la croissance des encours du leasing et du chiffre d'affaires de l'activité LLD ramenant le coefficient d'exploitation à 33,4% contre 42,2% en 2023.

Le recouvrement s'est également amélioré, ramenant le ratio des actifs classés à 10,4% (contre 13,7% en 2023). En conséquence, le coût du risque métier de l'exercice a été très faible à 0,3 MDT (contre 8 MDT en 2023). La contribution de MLA au résultat de notre groupe a fortement augmenté à 12,8 MDT contre 3,4 MDT l'année précédente.

La production du Groupe Alios Finance a connu une baisse de 6% à 301 MDT. Le PNB a augmenté de 9% et les frais d'exploitation de 3%. Le coût du risque s'établit à une dotation de 6,8 MDT contre une reprise nette d'un Million de dinars en 2023. La contribution du Groupe Alios Finance au résultat du Groupe TLF s'établit à une perte 0,3 MDT contre une contribution légèrement positive de 0,5 MDT en 2023.

Il y a lieu de rappeler que le Groupe Alios Finance a signé un protocole de cession de ses filiales d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale. Le processus de cession est très avancé.

La branche du Factoring a enregistré une baisse significative du chiffre d'affaires acheté de 25% en raison de l'impact de la nouvelle loi sur les chèques se traduisant par une forte baisse du chiffre d'affaires de nos clients. Le PNB est en stagnation à 17,8 MDT, les charges d'exploitation ont évolué de 6% et le coût du risque a été de 813 KDT contre 529 KDT en 2023. La contribution de la branche factoring au résultat du groupe a été de 5,1 MDT contre 6 MDT en 2023.

La Location Longue Durée a enregistré un chiffre d'affaires de 26,2 MDT, en forte croissance de 29% par rapport à l'année dernière et une contribution au résultat net du groupe de 4,4 MDT en évolution de 21%.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat net consolidé du Groupe TLF s'établit à 37,5 MDT, en très forte augmentation de 32,8% par rapport à 2023.

Le résultat net social s'établit à 24,8 MDT contre 24,3 MDT en 2023 soit une augmentation de 2%.

**Hichem ZGHAL**
Directeur Général

TUNISIE LEASING & FACTORING
EST LE PIONNIER DU LEASING, DU
FACTORING ET DE LA LOCATION
LONGUE DURÉE (LLD) EN TUNISIE.
4 ans
D'ACTIVITÉ
D'INNOVATION

# II.

# LES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS DU GROUPE

## AU 31 DÉCEMBRE 2024 (EXPRIMÉS EN DT)

| Dénomination | Activité | % détenu * | Total Bilan | Capitaux Propres | Résultat Net |
|---|---|---|---|---|---|
| **TLF LEASING-FACTORING-LLD**<br>Imm TLF Centre urbain nord, avenue Hédi Karray,1082 Tunis Mahrajène | | | 2 701 941 948 | 476 636 569 | 37 470 534 |
| **LES METIERS DE BASE** | | | | | |
| **TUNISIE LEASING & FACTORING**<br>Imm TLF Centre urbain nord, avenue Hédi Karray,1082 Tunis Mahrajène | Leasing &factoring | 100,00% | 1 098 855 878 | 216 693 315 | 24 818 931 |
| **MAGHREB LEASING ALGÉRIE**<br>39, Rue Djenan El Malik, Lot 15 Section 16 Commune Hydra | Leasing | 32,17% | 851 799 051 | 220 053 032 | 31 291 222 |
| **TUNISIE LLD**<br>Imm Yasmine Tower,1082 Tunis Mahrajène | Location de longue durée | 99,88% | 70 191 723 | 23 874 851 | 4 377 253 |
| **STIF**<br>17 Rue de Jérusalem Tunis 1002 | Audit financier | 100,00% | 47 706 | 45 306 | 637 |
| **TLG FINANCE**<br>20 Rue des Petits Hotels 75010 PARIS | Gestion de portefeuille | 33,90% | 11 351 721 | 11 174 859 | -387 463 |
| **ALIOS (*)**<br>15 Rue de Beaujon 75008, Paris | Leasing<br>Crédit LLD | 26,46% | 738 598 982 | 54 006 738 | -1 320 936 |
| **LES PARTICIPATIONS STRATEGIQUES** | | | | | |
| **TUNINVEST SICAR**<br>Imm INTEGRA Centre urbain nord, 1082 Tunis Mahrajène | Capital risque | 36,51% | 10 788 547 | 6 243 470 | 787 460 |
| **TUNISIE PARTICIPATIONS**<br>Imm INTEGRA Centre urbain nord, 1082 Tunis Mahrajène | Capital risque | 59,14% | 1 457 510 | 1 139 753 | 624 620 |
| **TUNINVEST INNOVATIONS SICAR**<br>Imm INTEGRA Centre urbain nord, 1082 Tunis Mahrajène | Capital risque | 27,27% | 1 078 608 | 1 076 108 | 42 831 |

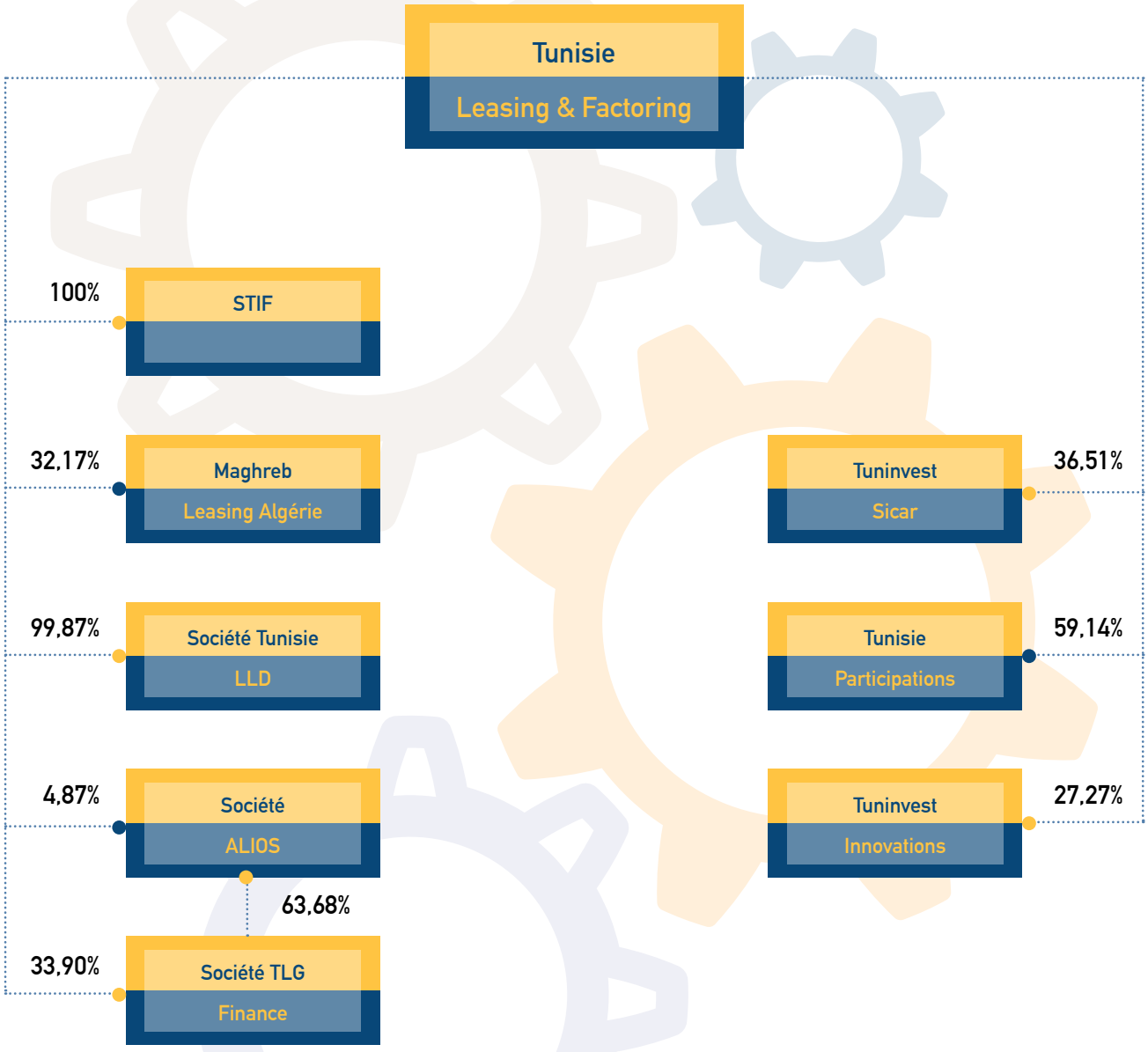
(*) Compte tenu des effets des participations indirectes

# III.

# PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

## AU 31 DÉCEMBRE 2024

4 ans D'ACTIVITÉ D'INNOVATION



# IV.
# LES RÉSULTATS 2024 PAR BRANCHE

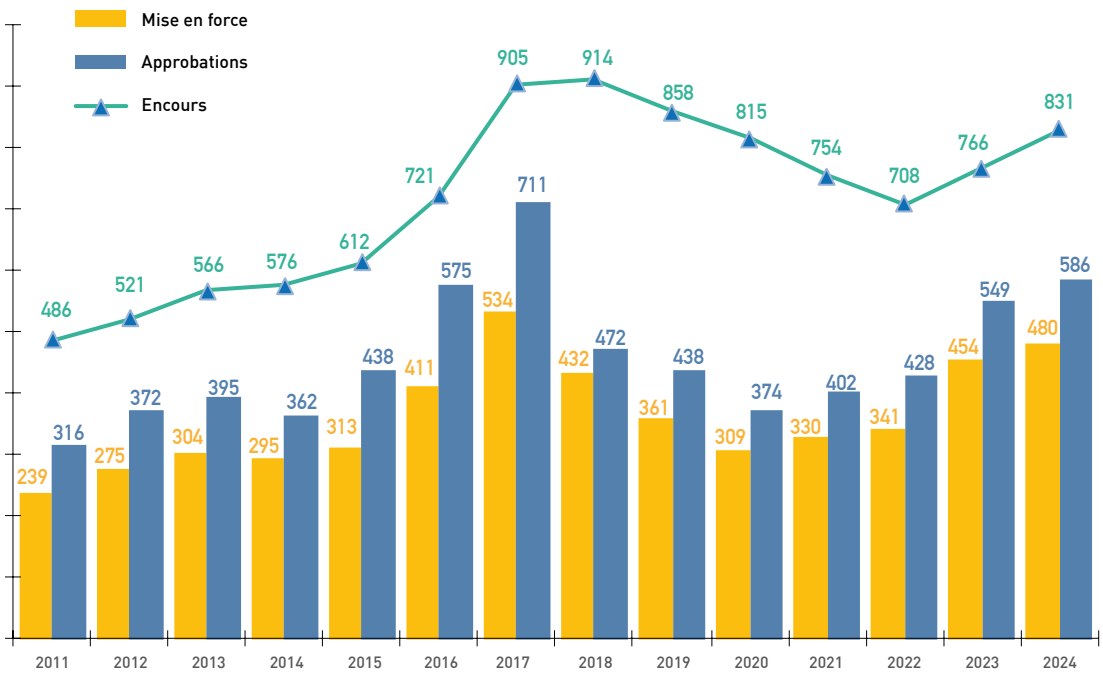
## LE LEASING EN TUNISIE

L'année a été marquée par quelques perturbations dans la disponibilité des véhicules légers en raison de la baisse des quotas d'importation.

Le secteur du leasing a réalisé sur l'année une croissance de ses mises en force de 10,3%. TLF a terminé l'exercice avec une production de 480 MDT, en augmentation de 5,7% par rapport à 2023, en léger dépassement du budget et après une forte croissance de 33% en 2023. Notre part de marché s'établit à 20,1%. Le taux de transformation de nos approbations est stabilisé à 82% en dépit du problème d'indisponibilité des véhicules légers.

L'encours productif du portefeuille est en hausse de 9% par rapport à 2023 à 802 MDT.

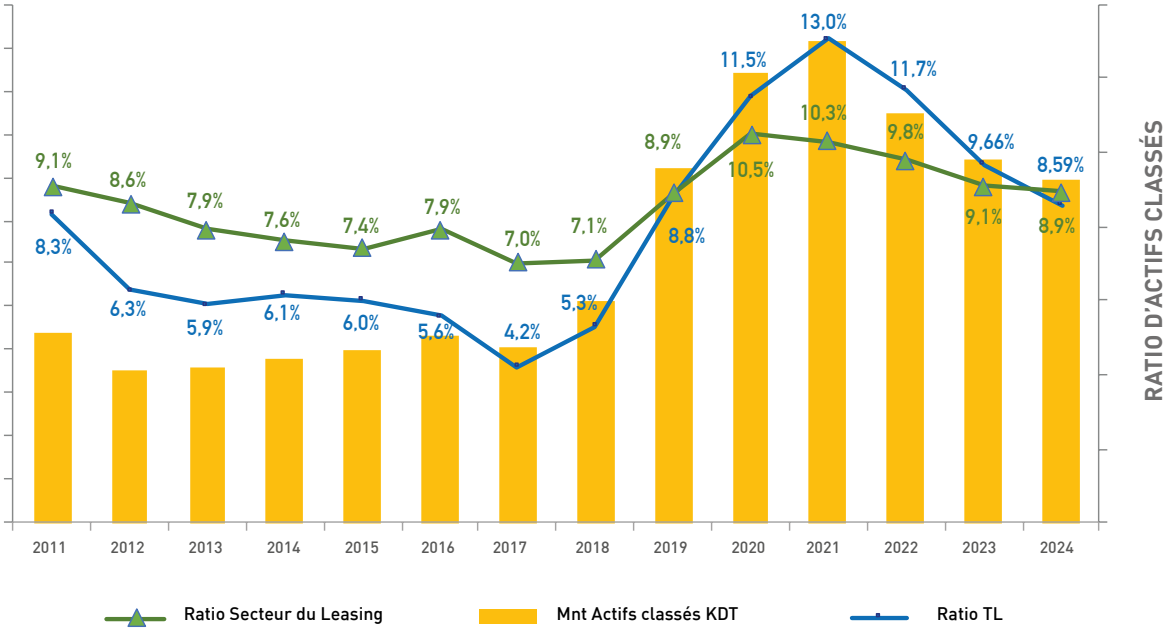
### PRODUCTION EN MDT




Les bonnes performances du recouvrement sur les actifs accrochés (contentieux et ordinaires) et la radiation des créances ont permis de baisser sensiblement le ratio des actifs classés à 8,59% (8,92% avant radiation) contre 9,66% à fin décembre 2023.

L'exercice a enregistré des dotations aux provisions et agios réservés pour un montant de 9 MDT et des reprises pour un montant de 13 MDT. Le coût du risque qui en découle est une reprise nette de 4,1 MDT contre une reprise nette de 2,9 MDT en 2023.

## ACTIFS CLASSÉS




Le PNB global est en régression de 3% à 50,7 MDT sous l'effet du renchérissement du coût des ressources ainsi que de l'emprunt qui a servi au rachat des actions de MLA qui étaient détenus par la SFI et FMO. Cet emprunt a été rendu nécessaire du fait du retard de la réalisation de la transaction de renonciation aux actions MLA en faveur d'AMEN BANK dont le montant est de 22 MDT.

Les charges d'exploitation dans leur ensemble sont en évolution de 6% par rapport à 2023.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat de la branche avant impôt s'établit à 28 MDT contre 26,1 MDT en 2023.

## RÉSULTAT DE LA BRANCHE LEASING EN TUNISIE

| PRODUCTION (EN MDT) | RÉALISÉ 2024 | RÉALISÉ 2023 | VARIATION 2024-2023 |
|---|---|---|---|
| Approbations | 586 | 549 | 7% |
| Mises en force | 480 | 454 | 6% |
| Encours Global Final | 794 | 766 | 4% |
| **RÉSULTATS (EN KDT)** | | | |
| Produits du leasing | 106 800 | 100 894 | 6% |
| Coût des ressources | (59 575) | (50 802) | 17% |
| **P.N.B (MÉTIER)** | **47 225** | **50 092** | **-6%** |
| Autres produits | 3 447 | 1 978 | 74% |
| **P.N.B** | **50 672** | **52 070** | **-3%** |
| Charges d'exploitation | (24 042) | 22 681) | 6% |
| **COÛT DU RISQUE** | **2 067** | **2 119** | **-2%** |
| Métier Classé | 4 089 | 2 946 | 39% |
| Métier Courant | (2 022) | (827) | NS |
| Autres provisions | 908 | (3 986) | -123% |
| Intéressement & prime de Bilan | (1 608) | (1 377) | 17% |
| **RÉSULTAT AVANT IMPÔT** | **27 997** | **26 145** | **7%** |
| * Impôt courant | (9 759) | (9 054) | 8% |
| * Impôt différé | 278 | 125 | 122% |
| * Contribution Sociale de solidarité | (976) | (1 035) | -6% |
| * Contribution Conjoncturelle | (976) | (1 035) | NS |
| **CONTRIBUTION AU RÉSULTAT DU GROUPE** | **16 564** | **15 147** | **9%** |

## LE LEASING EN ALGÉRIE

Le début de l'année 2024 a été marqué par une dynamique de l'activité économique avec une disponibilité du matériel roulant importé sur le quota de l'année 2023. Le 2ème semestre a été moins favorable, sur le plan économique, avec la reprise du gel des importations du matériel roulant en 2024.

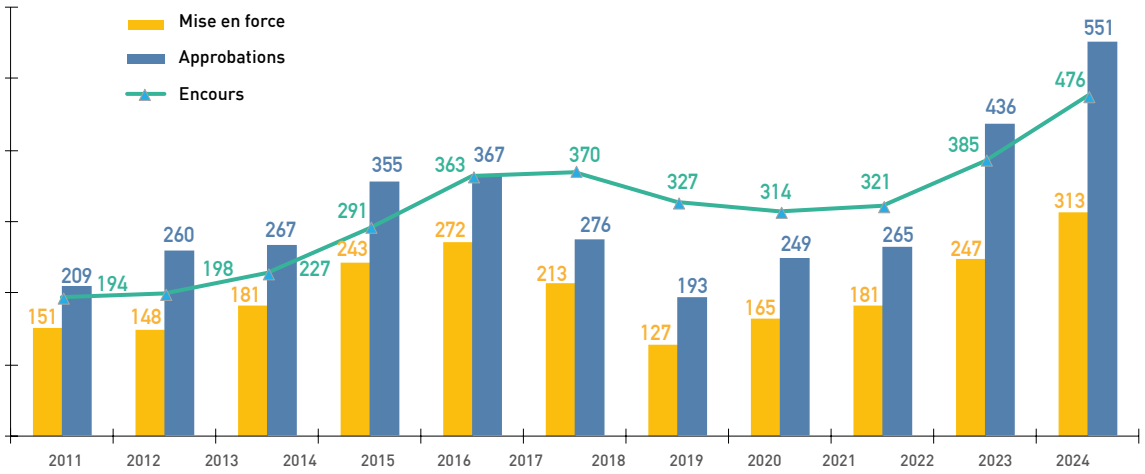
MLA a réalisé des mises en forces de 313 MDT, en augmentation de 27% par rapport à 2023. Cette croissance a été réalisée principalement sur le 1er semestre.

MLA occupe la deuxième place en termes de mises en force avec une part de marché de 18%.

L'encours du portefeuille a évolué de 24% pour se situer à 476 MDT. Cette évolution permet de compenser substantiellement la baisse des taux induite par le taux excessif.

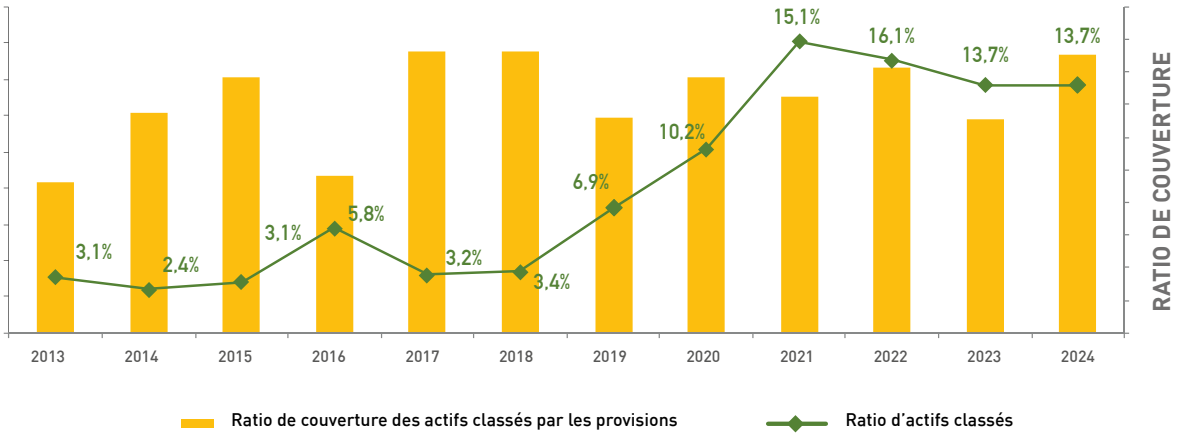
Le parc des véhicules donnés en LLD est de 1520 véhicules contre 1318 à fin 2023, soit une augmentation de 15%.

### PRODUCTION EN MDT




Le ratio des actifs classés s'établit à 10,4% contre 13,7% en décembre 2023. Le coût du risque qui en découle est en nette amélioration et représente 0,1% des encours contre 2% à fin 2023.

## ACTIFS CLASSÉS & COUVERTURE PAR LES PROVISIONS




Le PNB métier de 2024 est en forte hausse de 42% par rapport à 2023 à 60,1 MDT et en avance de 30% par rapport au budget. Cette bonne performance a été réalisée grâce à la forte augmentation des encours du leasing et du chiffre d'affaires de l'activité LLD.

Les charges d'exploitation sont en augmentation de 7% par rapport à 2023. La croissance du PNB a eu pour effet de ramener le coefficient d'exploitation à 33,4% contre 42,2% à fin 2023.

En 2024, MLA a procédé à la comptabilisation de provisions pour la couverture du contentieux fiscal. Compte tenu de ce qui précède, le résultat avant impôt à fin 2024 s'établit à 42,2 MDT contre 16,4 MDT en 2023 soit plus que le double du résultat de 2023 par l'effet de la progression du PNB et l'amélioration du coût du risque.

## RÉSULTAT DE LA BRANCHE LEASING EN ALGÉRIE

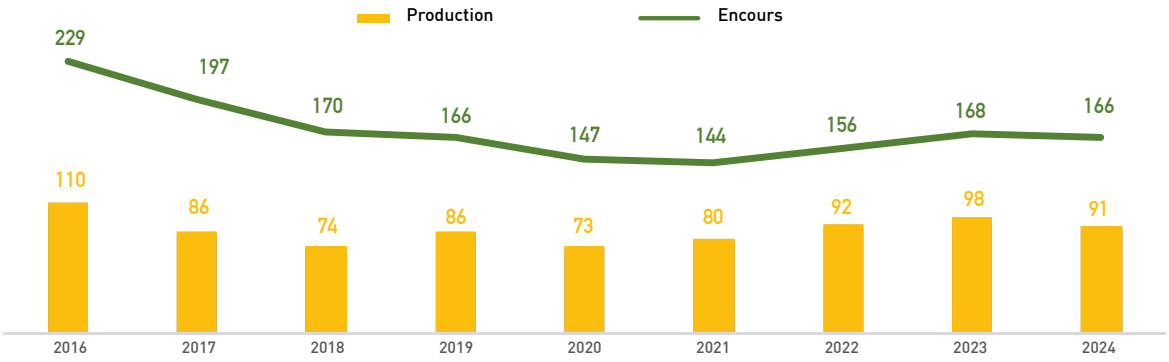
| PRODUCTION (EN MDT) | RÉALISÉ 2024 | RÉALISÉ 2023 | VARIATION 2024-2023 |
|---|---|---|---|
| Approbations | 551 | 436 | 26% |
| Mises en force | 313 | 247 | 27% |
| Encours Global Final | 476 | 385 | 24% |
| Parc de véhicules en location | 1 707 | 1 508 | 13% |
| **RÉSULTATS (EN KDT)** | | | |
| Produits du leasing | 67 116 | 50 752 | 32% |
| Produits de la LLD | 45 950 | 29 459 | 56% |
| Coût des ressources | (27 288) | (20 988) | 30% |
| Frais du Parc de la LLD | (25 674) | (16 877) | 52% |
| **P.N.B (MÉTIER)** | **60 104** | **42 347** | **42%** |
| Autres produits | 4 323 | 5 141 | -16% |
| **P.N.B** | **64 427** | **47 488** | **36%** |
| Charges d'exploitation | (21 503) | (20 018) | 7% |
| **COÛT DU RISQUE** | **439** | **(10 365)** | **-104%** |
| Métier Classé | (291) | (8 000) | -96% |
| Métier Courant | 4 457 | (1 316) | NS |
| Autres provisions | (3 728) | (1 049) | 255% |
| Intéressement du personnel | (1 138) | (683) | 67% |
| **RÉSULTAT AVANT IMPÔT** | **42 224** | **16 423** | **157%** |
| Impôt | (11 540) | (4 974) | 132% |
| Incidence du taux de change | 607 | - | - |
| **RÉSULTAT DE LA FILIALE** | **31 292** | **11 449** | **173%** |
| **PART DES MINORITAIRES** | **18 482** | **8 014** | **131%** |
| **PART DU GROUPE** | **12 809** | **3 435** | **273%** |

## LE LEASING EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE

La production du groupe Alios Finance à fin décembre 2024 a été de 91,2 millions d'Euros (301 MDT), en baisse de 6% par rapport à l'année 2023. Cette production est réalisée à hauteur de 54% en Afrique de l'Ouest et 46% au Cameroun :

- Afrique de l'Ouest (+1%) : Une sélectivité accrue au niveau des succursales due au contexte politico-économique et une forte tension de liquidité sur 2024. Le Gap du premier semestre a été résorbé sur le dernier trimestre 2024.
- Cameroun (-13%) : Le contexte économique reste difficile et appelle à une grande prudence dans la prise de risque. Il est à noter également l'importance des reports de production du fait de la saisonnalité de l'activité et de l'indisponibilité des matériels en stock chez certains partenaires.

### EVOLUTION DE LA PRODUCTION DES ENCOURS EN (MILLIONS D'EUROS )




Le volume de la production réalisé sur les dernières années a engendré une croissance de l'encours moyen du portefeuille pour atteindre 168 millions d'Euros (552 MDT), soit une augmentation de 3% par rapport à 2023.

Le coût du risque du groupe à fin 2024 s'est établi à 2,04 millions d'Euros (6,8 MDT) correspondant à 1,2% des encours moyens contre une reprise de 306 milliers d'euros (1 MDT) en 2023 correspondant à -0,2% des encours moyens. Le ratio de couverture des NPLs par les provisions s'est établi à 82,9% contre 91% en 2023.

Au vu des réalisations de l'année 2024, le produit net bancaire est en hausse de 9% à 12,5 millions d'Euros (42,2MDT). Les charges d'exploitation sont de 10,6 millions d'Euros (35,6 MDT) en hausse de 3% par rapport à 2023. Le coefficient d'exploitation s'établit à 84% en amélioration de 5% par rapport à l'exercice 2023.

Le résultat net s'est établi à un déficit de 372 milliers d'Euros (1,3 MDT), tenant compte d'un coût de risque de 2,04 millions d'Euros, contre un gain de 344 milliers d'euros en 2023 grâce à un coût de risque en reprise nette de 306 milliers d'Euros en 2023.

Compte tenu de ce qui précède, la contribution du Groupe Alios Finance au résultat consolidé de notre groupe est une perte de 0,3 MDT contre un bénéfice de 0,5 MDT en 2023.

## CONTRIBUTION D'ALIOS FINANCE AU RÉSULTAT DU GROUPE

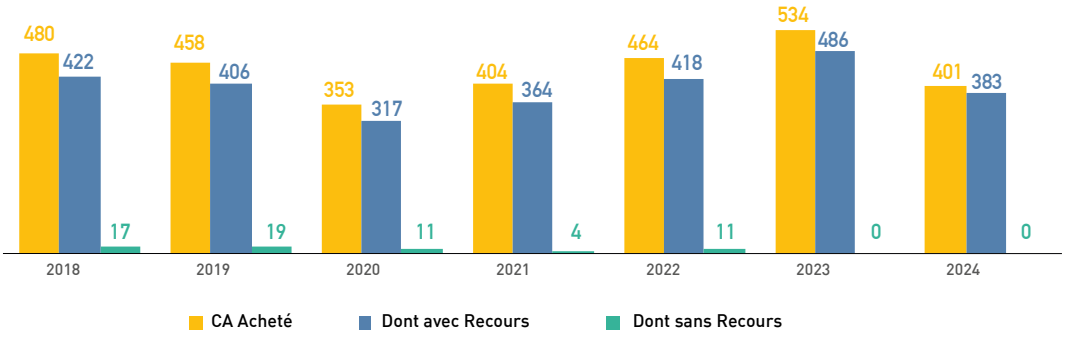
| PRODUCTION (EN MDT) | RÉALISÉ 2024 | RÉALISÉ 2023 | VARIATION 2024-2023 |
|---|---|---|---|
| Production totale | 301 | 322 | -6% |
| Encours Final | 548 | 556 | -1% |
| Encours Moyen | 552 | 535 | 3% |
| **RÉSULTATS (EN KDT)** | | | |
| Total produits d'exploitation | 78 272 | 72 580 | 8% |
| Coût des ressources | (36 043) | (33 845) | 6% |
| **P.N.B** | **42 229** | **38 735** | **9%** |
| Charges d'exploitation | (35 613) | (34 607) | 3% |
| **COÛT DU RISQUE** | **(5 627)** | **2 482** | **-327%** |
| Métier Classé | (6 865) | 1 028 | NS |
| Autres | 1 238 | 1 454 | -15% |
| **RÉSULTAT AVANT IMPÔT** | **989** | **6 609** | **-85%** |
| Impôt exigible | (2 238) | (4 708) | -52% |
| Incidence du taux de change | (3) | 0 | NS |
| **RÉSULTAT DE LA FILIALE** | **(1 251)** | **1 901** | **-166%** |
| **PART DES MINORITAIRES** | **(903)** | **1 346** | **-167%** |
| **PART DU GROUPE** | **(348)** | **554** | **-163%** |

## LE FACTORING

Le chiffre d'affaires du secteur du factoring a régressé de 13,4% au 31 décembre 2024 comparé à celui en 2023. Cette régression s'explique par la conjoncture économique qui impacte défavorablement le niveau d'activité des entreprises ainsi que les conséquences de la nouvelle loi sur les chèques.

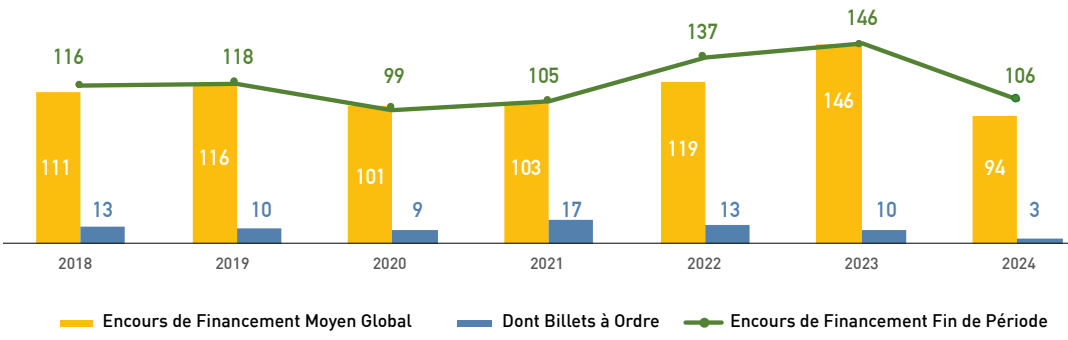
La part de marché de TLF s'est établie à 36% contre 41% à fin 2023.

### EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ACHETÉ (EN MILLIONS DT)




L'encours des factures achetées en fin de période a progressé de 6% par rapport à 2022 pour se situer à 187 MDT contre 176 MDT au 31/12/2022. L'encours de financement à fin 2023 a augmenté de 6% par rapport à 2022 pour s'établir à 145 MDT contre 137 MDT en 2022. L'encours moyen de financement a été de 146 MDT en progression de 23% par rapport à 2022.

### EVOLUTION DE L'ENCOURS DE FINANCEMENT DE FIN DE PÉRIODE ET DE L'ENCOURS MOYEN DE FINANCEMENT (EN MILLIONS DE DINARS)




Les produits de factoring, qui intègrent les commissions de financement et de factoring sur 2024, sont de 22,4 MDT contre 24,5 MDT en 2023 et un budget de 26,4 MDT, enregistrant ainsi une baisse de 9% par rapport à l'année précédente et un retrait de 15% par rapport au budget.

Les charges de financement de l'année ont totalisé 5,1 MDT contre 6,5 MDT en 2023, enregistrant ainsi une baisse de 22%. Il en découle que le PNB global s'établit à 17,8 MDT, en stagnation par rapport à 2023 et en retrait de 9% par rapport au budget.

Les charges d'exploitation ont totalisé 6,9 MDT, enregistrant une augmentation de 6% par rapport à 2023 et un retrait par rapport au budget de 5%.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat avant impôt de l'activité du factoring s'élève à 9,1 MDT contre 9,6 MDT en 2023 et un budget de 10,6 MDT, soit une régression de 5% par rapport à 2023 et de 14% par rapport au budget.

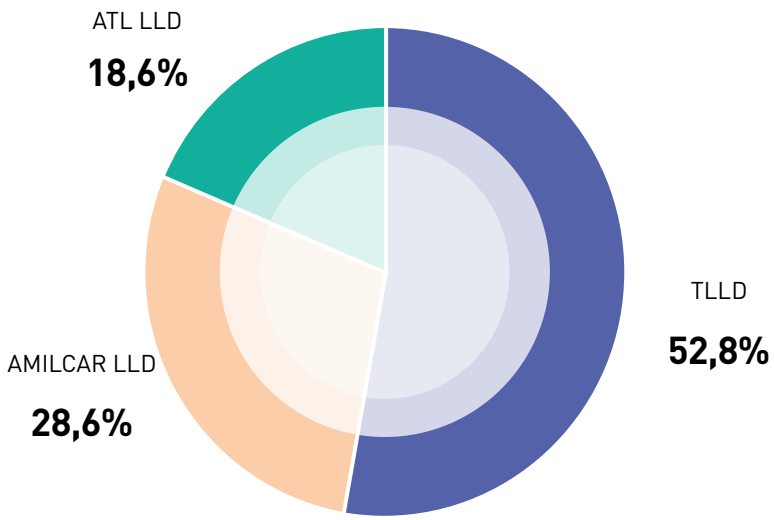
## RÉSULTAT DE LA BRANCHE FACTORING

| PRODUCTION (EN MDT) | RÉALISÉ 2024 | RÉALISÉ 2023 | VARIATION 2024-2023 |
|---|---|---|---|
| Contrats signés de la période (nbre) | 55 | 91 | -40% |
| Chiffre d'affaires potentiel correspondant | 120 | 188 | -36% |
| Contrats actifs (nbre) | 163 | 240 | -32% |
| Chiffre d'affaires potentiel correspondant | 331 | 581 | -43% |
| Chiffre d'affaires acheté de la période | 401 | 534 | -25% |
| Encours des factures achetées | 124 | 187 | -34% |
| Encours de financement final | 94 | 145 | -35% |
| **RÉSULTATS (EN KDT)** | | | |
| Produits | 22 362 | 24 551 | -9% |
| Coûts des ressources | (5 128) | (6 546) | -22% |
| **PNB (MÉTIER)** | **17 234** | **18 005** | **-4%** |
| Autres produits | 590 | (161) | -466% |
| **PNB** | **17 824** | **17 844** | **0%** |
| * Charges d'exploitation | (6 916) | (6 513) | 6% |
| * Coût du risque | (1 064) | (1 064) | 0% |
| Métier Classé | (813) | (529) | 54% |
| Métier Courant | - | (73) | - |
| * Autres Provisions | (251) | (462) | -46% |
| * Intéressement du personnel | (709) | (618) | 15% |
| **RÉSULTAT AVANT IMPÔT** | **9 135** | **9 649** | **-5%** |
| * Impôt courant | (3 366) | (2 922) | 15% |
| * Impôt différé | 12 | 3 | 309% |
| * Contribution Sociale de solidarité | (337) | (334) | 174% |
| * Contribution Conjoncturelle | (337) | (334) | - |
| **RÉSULTAT DE LA BRANCHE** | **5 108** | **6 062** | **-16%** |

## LA LOCATION LONGUE DURÉE

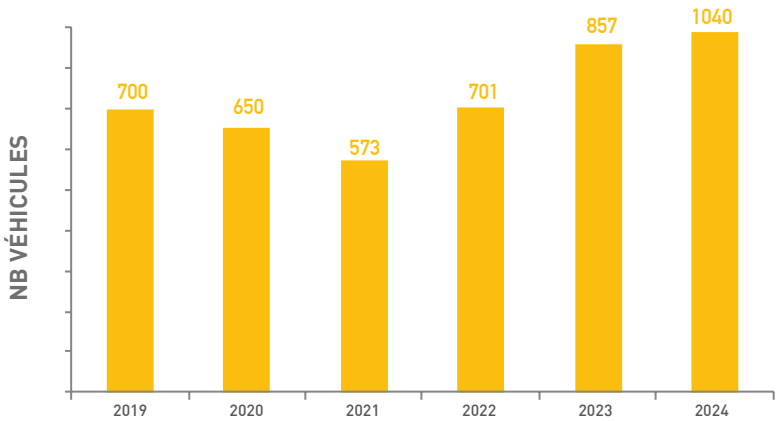
Durant l'exercice 2024, le secteur de la LLD a mis en circulation 661 nouveaux véhicules. La part de Tunisie LLD dans les nouvelles mises en location a été de 52,8%. Le parc en location du secteur, à fin décembre 2024, compte 1.982 véhicules dont 55% reviennent à Tunisie LLD.

**Parts de marché véhicules mis en location Année 2024**



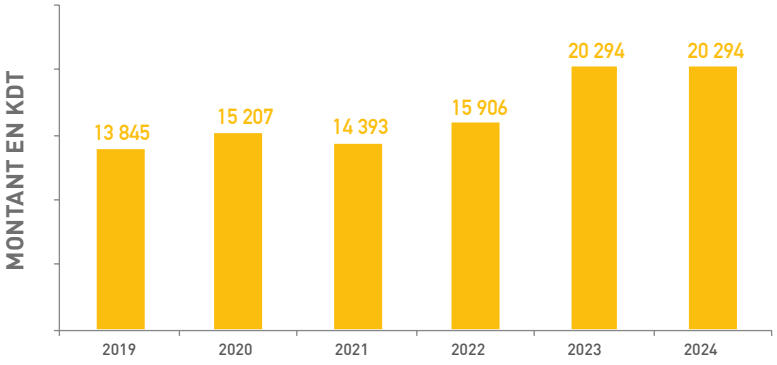

Nous avons mis en location 349 nouveaux véhicules contre 321 en 2023 et une prévision de 354 véhicules, soit une hausse de 8,7%. Concomitamment nous avons enregistré la restitution de 166 véhicules contre 165 en 2023.

**EVOLUTION DU PARC LLD**



Ainsi, le parc en fin de période s'est établi à 1040 Véhicules, en hausse de 21,4% par rapport à fin 2023 et en avance de 2% par rapport au budget.

## EVOLUTION DES REVENUS DE LA LLD




Les revenus LLD de l'exercice ont été de 26,2 MDT. Ils sont en hausse de 29% par rapport à 2023 et en ligne avec le budget.

Le produit net du parc a été de 8,1 MDT, en hausse de 30% par rapport à l'année dernière et en évolution de 3% par rapport au budget.

Les charges d'exploitation, dans leur ensemble, sont en hausse de 25% par rapport à 2023, et très proches du budget. Cette augmentation est tirée essentiellement par la hausse des salaires, les frais du parking et les frais de déplacements des gestionnaires du parc en raison de l'accroissement de la flotte des véhicules loués.

Compte tenu de ce qui précède, le résultat avant impôt de la branche est de 6,1 MDT, en hausse de 33% par rapport à 2023 et en dépassement de 5% par rapport au budget.

## RÉSULTAT DE LA BRANCHE LOCATION LONGUE DURÉE

| PRODUCTION (EN MDT) | RÉALISÉ 2024 | RÉALISÉ 2023 | VARIATION 2024-2023 |
|---|---|---|---|
| Contrats cadres signés (actifs) | 150 | 143 | 5% |
| Véhicules mis en location sur la période | 349 | 321 | 9% |
| Véhicules restitués | 166 | 165 | 1% |
| Parc de véhicules en location | 1 040 | 857 | 21% |
| Véhicules Cédés | 117 | 132 | -11% |
| **RÉSULTATS (EN KDT)** | | | |
| Revenus de la LLD | 26 200 | 20 301 | 29% |
| Charges du Parc | (18 103) | (14 084) | 29% |
| * Coûts des ressources | (3 956) | (3 145) | 26% |
| * Frais du parc | (5 170) | (4 166) | 24% |
| * Amortissements du parc | (8 978) | (6 773) | 33% |
| **PRODUIT NET (MÉTIER)** | **8 096** | **6 217** | **30%** |
| Autres produits | 254 | 123 | 106% |
| **PRODUIT NET DE LA LLD** | **8 350** | **6 340** | **32%** |
| Coût du risque métier | (56) | (45) | NS |
| **CHARGES D'EXPLOITATION** | **(1 825)** | **(1 460)** | **25%** |
| * Salaires | (1 036) | (837) | 24% |
| * Amortissements des biens propres | (158) | (136) | 16% |
| * Frais généraux | (631) | (487) | 29% |
| Intéressement du personnel | (355) | (250) | 42% |
| **RÉSULTAT AVANT IMPÔT** | **6 114** | **4 585** | **33%** |
| * Impôt courant | (1 632) | (889) | 84% |
| * Contribution conjoncturelle | (105) | (90) | 16% |
| **RÉSULTAT DE LA FILIALE** | **4 378** | **3 606** | **21%** |
| **PART DES MINORITAIRES** | **5** | **4** | **21%** |
| **PART DU GROUPE** | **4 372** | **3 602** | **21%** |

# V.

# ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

## ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

# BILAN CONSOLIDÉ

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **ACTIF** | | |
| Liquidités et équivalent de liquidités | 201 328 223 | 78 803 990 |
| Créances sur la clientèle opérations de leasing | 1 957 886 358 | 1 806 101 378 |
| Acheteurs Factorés | 119 636 066 | 183 040 241 |
| Portefeuille titre commercial | 55 324 554 | 37 551 141 |
| Portefeuille d'investissement | 24 104 175 | 19 684 292 |
| Titres mis en equivalence | 3 272 499 | 2 780 273 |
| Valeurs Immobilisées | 238 040 622 | 224 246 084 |
| Actifs d'impôt différé | 14 205 910 | 13 155 182 |
| Autres actifs | 88 143 541 | 59 492 831 |
| **TOTAL DES ACTIFS** | **2 701 941 948** | **2 424 855 411** |
| **PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES** | | |
| Concours bancaires | 37 716 942 | 46 177 526 |
| Emprunts et dettes rattachées | 1 653 024 102 | 1 430 797 669 |
| Dettes envers la clientèle | 138 630 292 | 115 493 100 |
| Comptes courants des adhérents et comptes rattachés | 34 027 555 | 51 546 526 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 212 139 868 | 209 505 299 |
| Passifs d'impôt différé | 8 149 874 | 7 479 977 |
| Autres passifs | 141 616 747 | 121 538 162 |
| **TOTAL DES PASSIFS** | **2 225 305 379** | **1 982 538 258** |
| **CAPITAUX PROPRES** | | |
| Capital social | 54 000 000 | 54 000 000 |
| Réserves consolidées | 197 719 213 | 179 891 659 |
| **Total des capitaux propres avant résultat de l'execrcice** | **251 719 213** | **233 891 659** |
| Résultat Consolidé | 37 470 534 | 28 217 472 |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES AVANT AFFECTATION** | **289 189 747** | **262 109 131** |
| **INTERETS MINORITAIRES** | 187 446 822 | 180 208 022 |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES** | **476 636 569** | **442 317 153** |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS** | **2 701 941 948** | **2 424 855 411** |

# ÉTAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉ

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **ENGAGEMENTS DONNES** | **219 296 256** | 269 042 165 |
| Engagements de financement en faveur de la clientèle | 172 605 910 | 148 495 066 |
| Engagements donnés en faveur des banques | 36 000 000 | 82 740 000 |
| Engagements sur titres | 10 690 346 | 37 807 099 |
| | | |
| **ENGAGEMENTS REÇUS** | **307 675 020** | **354 208 238** |
| Garanties reçues | 7 336 234 | 11 326 908 |
| Intérêts à échoir sur contrats actifs | 215 159 732 | 217 758 204 |
| Garanties reçues des adhérents | 85 179 054 | 125 123 126 |
| | | |
| **ENGAGEMENTS RECIPROQUES** | **370 819 091** | **225 756 163** |
| Emprunts obtenus non encore encaissés | 370 819 091 | 225 756 163 |

# ÉTAT DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

PÉRIODE DU 1ER JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Produits d'exploitation** | | |
| Revenu du crédit bail | 264 695 759 | 222 003 452 |
| Revenu du factoring | 22 362 414 | 24 550 930 |
| Revenu des opérations de location longue durée | 73 157 475 | 49 822 160 |
| Autres produits d'exploitation | 2 382 160 | 2 538 475 |
| Produits des placements | 3 980 778 | 2 326 404 |
| **Total des Produits d'exploitation** | **366 578 586** | **301 241 421** |
| Coût des opérations de location longue durée | (40 359 466) | (27 792 825) |
| Intérêts et charges assimilées | (130 782 779) | (114 369 080) |
| **PRODUIT NET** | **195 436 341** | **159 079 516** |
| **Charges d'exploitation** | | |
| Charges du personnel | (54 660 015) | (50 703 754) |
| Autres charges d'exploitation | (36 733 223) | (31 443 105) |
| Dotations aux amortissements des immobilisations propres | (7 281 421) | (7 117 175) |
| **Total des Charges d'exploitation** | **(98 674 659)** | **(89 264 034)** |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS** | **96 761 682** | **69 815 482** |
| Dotations nettes aux provisions sur risques clients et résultat des créances radiées | (13 112 086) | (8 630 626) |
| Dotations aux provisions pour risques divers | 1 621 390 | (4 657 797) |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | **85 270 985** | **56 527 059** |
| Autres gains ordinaires | 4 689 963 | 5 453 177 |
| Autres pertes ordinaires | (156 111) | 1 411 543 |
| **RESULTAT COURANTS DES SOCIETES INTEGREES** | **89 804 838** | **63 391 779** |
| Impôt différé | (645 383) | (310 663) |
| Impôt exigible | (34 811 742) | (25 802 396) |
| **RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES** | **54 347 713** | **37 278 720** |
| Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence | 668 549 | 276 647 |
| **RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE** | **55 016 262** | **37 555 367** |
| Part revenant aux intérêts minoritaires | (17 545 728) | (9 337 895) |
| **RESULTAT NET REVENANT A LA SOCIETE CONSOLIDANTE** | **37 470 534** | **28 217 472** |
| Résultat par action | **3,469** | **2,613** |

# ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Flux de trésorerie liés à l'exploitation** | | |
| Encaissements reçus des clients | 1 151 496 827 | 942 930 038 |
| Encaissements reçus des acheteurs factorés | 385 596 246 | 424 127 496 |
| Financements des adhérents | (316 304 202) | (410 055 815) |
| Sommes versées aux fournisseurs et au personnel | (31 586 664) | (29 748 512) |
| Intérêts payés | (84 499 444) | (79 060 997) |
| Impôt et taxes payés | (88 366 367) | (64 766 809) |
| Décaissement pour financement de contrats de leasing | (930 631 108) | (798 504 933) |
| Autres flux de trésorerie | (120 404 786) | (25 410 328) |
| **Flux de trésorerie provenant de l'exploitation** | **(34 699 498)** | **(40 489 860)** |
| **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement** | | |
| Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | (33 761 573) | (37 585 119) |
| Encaissement provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles | 5 686 782 | 6 225 371 |
| Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières | (33 205 255) | (8 056 807) |
| Encaissement provenant de la cession d'immobilisations financières | 567 731 | 1 649 301 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** | **(60 712 315)** | **(37 767 254)** |
| **Flux de trésorerie liés aux activités de financement** | | |
| Dividendes et autres distributions | (18 502 980) | (14 937 861) |
| Encaissements provenant des emprunts | 585 648 000 | 424 586 240 |
| Remboursement d'emprunts | (370 038 566) | (348 544 049) |
| Flux liés au financement à court terme | 28 590 496 | 4 930 235 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités de financement** | **225 696 950** | **66 034 565** |
| Incidences des variations des taux de change sur Les liquidités et équivalents de liquidités | 699 678 | 649 575 |
| **Variation de trésorerie** | **130 984 816** | **(11 572 974)** |
| Trésorerie au début de l'exercice | 32 626 465 | 44 199 439 |
| **Trésorerie à la clôture de l'exercice** | **163 611 281** | **32 626 465** |

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

Messieurs les actionnaires de Tunisie Leasing & Factoring,

## Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

### Opinion avec réserve

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 Avril 2024, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Tunisie Leasing & Factoring, qui comprennent le bilan consolidé arrêté au 31 décembre 2024, l'état des engagements hors bilan, l'état de résultat consolidé et l'état des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces états financiers, arrêtés par le conseil d'administration du 24 mars 2025, font apparaître un total du bilan de 2.701.941.948 DT, un bénéfice net de 37.470.534 DT et une trésorerie positive à la fin de la période de 163.611.285 DT.

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers consolidés ci-joints sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière du groupe au 31 décembre 2024, ainsi que des résultats de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises en vigueur en Tunisie.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Le périmètre de consolidation du Groupe TLF inclut la participation dans le groupe Alios qui est consolidée selon la méthode d'intégration globale (cf. note 1-2 : Tableaux des participations et périmètre du Groupe et note 2-1 : Méthode de consolidation).

Les états financiers consolidés du Groupe TLF ont été arrêtés par son Conseil d'Administration le 24 mars 2025 sur la base d'états financiers provisoires du Groupe Alios, non encore audités ni arrêtés par sa Gouvernance.

La contribution du Groupe Alios dans les capitaux propres consolidés du Groupe TLF s'élève à -16 645 KDT, représentant -5,76% du total des capitaux propres du groupe. Nous jugeons en conséquence ne pas avoir été en mesure de recueillir des éléments probants suffisants et appropriés justifiant la fiabilité des états financiers du Groupe Alios arrêtés au 31 décembre 2024, et de déterminer d'éventuels ajustements à reconnaitre dans la consolidation du Groupe TLF.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

### Observation

Nous attirons l'attention sur la note 32 « les contrôles fiscaux en cours » qui décrit les contrôles fiscaux approfondis subis par la société MLA au titre des exercices 2008 à 2011 et au titre de la période allant du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2022.

Les procédures liées à ces contrôles étant toujours en cours En couverture des risques éventuels liés à ces contrôles, et sur la base des évolutions récentes, la société MLA a constaté les provisions jugées nécessaires. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Outre la question décrite dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue une question clé de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport :

1/ Processus de consolidation

#### Risque identifié

Le Groupe Tunisie Leasing & Factoring englobe plusieurs établissements opérant dans des environnements économiques, juridiques et opérationnels sensiblement différents du contexte Tunisien dans lequel évolue la société mère (Tunisie Leasing & Factoring). Ainsi le groupe est présent actuellement dans sept pays de l'Afrique (Côte d'Ivoire, Sénégal, Burkina Faso, Mali, Cameroun, Gabon et Algérie), et couvre plusieurs métiers : leasing, location longue durée, crédits, factoring et capital investissement.

Compte tenu de la complexité des travaux de préparation des comptes consolidés du groupe Tunisie Leasing & Factoring et des risques opérationnels qui en découlent, nous avons considéré que le processus de consolidation est une question clé d'audit.

#### Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, nos travaux ont notamment consisté à :

- Revoir le processus de consolidation mis en place par Tunisie Leasing & Factoring (collecte et intégration des données comptables, analyse des données, recensement des opérations intra groupe, homogénéisation, contrôle de cohérence, répartition des capitaux propres).

- Revoir et valider le périmètre et les méthodes de consolidation applicables.
- S'entretenir avec la Direction Générale concernant les principales évolutions constatées et leurs impacts sur les comptes consolidés du groupe Tunisie Leasing & Factoring.
- Communiquer les instructions d'audit aux commissaires aux comptes des filiales significatives du groupe et ce conformément aux dispositions de l'ISA 600.
- S'entretenir avec les auditeurs des filiales, obtenir leurs notes de synthèse et échanger avec eux sur les points d'audit soulevés.
- Analyser la conformité des états financiers de chaque filiale consolidée avec les rapports des commissaires aux comptes y afférents.

### Informations relatives au Groupe présentées dans le rapport du Conseil d'Administration

La responsabilité du rapport du Conseil d'Administration incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport du Conseil d'Administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données relatives au groupe dans le rapport du Conseil d'Administration par référence aux données figurant dans les Etats Financiers consolidés. Nos travaux consistent à lire le rapport du Conseil d'Administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les Etats Financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport du Conseil d'Administration semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport du Conseil d'Administration, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Comme il est décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » ci-dessus, nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les états financiers consolidés du groupe Alios. Par conséquent, nous ne sommes pas en mesure de tirer une conclusion quant à savoir si le rapport du Conseil d'Administration comporte une anomalie significative du fait de ce problème.

### Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément au Système Comptable des Entreprises, de la mise en place du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de la détermination des estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider une ou plusieurs sociétés du groupe ou de cesser leurs activités ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à eux. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

## Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances.

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les Etats Financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les Etats Financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et tous les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi n°94-117 du 14 novembre 1994, telle que modifiée par la loi n° 2005-96 du 18 octobre 2005 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des états financiers consolidés.

A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombent à la direction et au Conseil d'administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2024.

Tunis, le 27 mars 2025

**Les commissaires aux comptes**

**FINOR**
**Mustapha MEDHIOUB**

**ECC MAZARS**
**Borhen CHEBBI**

# VI.

# TUNISIE LEASING ET FACTORING

## PRÉSENTATION

| | |
|---|---|
| Dénomination Sociale : | Tunisie Leasing et Factoring |
| Forme juridique : | Société Anonyme |
| Siège social : | Centre urbain nord, Av. Hédi Karray, 1082, Tunis Mahrajène, Tunisie |
| Téléphone : | (+216) 70 132 000 |
| Fax : | (+216) 71 232 020 |
| E-mail : | mailbox@tlf.com.tn |
| Date de création : | 1984 |
| Identifiant unique : | 0031440S |
| Capital social : | 54.000.000 dinars tunisiens |

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | |
|---|---|
| M. Ahmed EL KARM | Président |
| M. Karim BEN YEDDER | Vice-Président |
| AMEN BANK | Représentée par M. Atef KHEMIRI |
| COMAR ASSURANCES | Représentée par M. Lotfi BEN HAJ KACEM |
| Société PARTNER INVESTMENT | Représentée par M. Thameur KOUBAA |
| PARENIN | Représentée par M. Halim BEN YEDDER |
| P.G. I | Représentée par M. Wassim BEN YEDDER |
| Société MENINX HOLDING | Représentée par Mme. Faten KALLEL |
| Société FOUNDERS CAPITAL PARTNERS | Représentée par M. Haythem BEN MOALLEM |
| Mme Amel BEN RAHAL | (indépendante) |
| M. Molka SLIMANE | (indépendante) |
| M. Ahmed HENTATI | (représentant des petits actionnaires) |

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

| | |
|---|---|
| FINOR | Représenté par M. Mustapha MEDHIOUB |
| ECC MAZARS | Représenté par M. Borhen CHEBBI |

# ETATS FINANCIERS

## ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

# BILAN

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **ACTIFS** | | |
| Caisse et avoirs auprès des banques | 15 739 046 | 9 957 038 |
| Créances sur la clientèle, opérations de leasing | 800 246 345 | 735 156 717 |
| Acheteurs factorés | 119 636 066 | 183 040 241 |
| Portefeuille titre commercial | 49 668 003 | 32 685 000 |
| Portefeuille d'investissement | 82 364 009 | 64 627 384 |
| Valeurs Immobilisées | 9 469 223 | 9 528 921 |
| Autres actifs | 21 733 286 | 7 716 642 |
| **TOTAL DES ACTIFS** | **1 098 855 978** | **1 042 711 943** |
| **PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES** | | |
| Concours bancaires | 10 799 | 840 474 |
| Emprunts et dettes rattachées | 666 905 613 | 611 661 216 |
| Dettes envers la clientèle | 22 545 111 | 21 325 356 |
| Comptes courants des adhérents et comptes rattachés | 34 027 555 | 51 546 526 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 119 313 586 | 110 803 309 |
| Autres passifs | 39 359 999 | 42 745 749 |
| **TOTAL DES PASSIFS** | **882 162 663** | **838 922 630** |
| **CAPITAUX PROPRES** | | |
| Capital social | 54 000 000 | 54 000 000 |
| Réserves | 43 103 302 | 42 960 215 |
| Résultats reportés | 94 771 082 | 82 514 289 |
| Résultat de la période | 24 818 931 | 24 314 809 |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES** | **216 693 315** | **203 789 313** |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS** | **1 098 855 978** | **1 042 711 943** |

# ÉTAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **ENGAGEMENTS DONNES** | **97 531 496** | **177 961 001** |
| Engagements de financement en faveur de la clientèle (contrats signés non encore mis en force) | 40 424 074 | 41 265 207 |
| Engagements donnés en faveur des banques | 36 000 000 | 82 740 000 |
| Engagements sur autres titres | 10 690 346 | 37 807 099 |
| Engagements donnés sur l'activité du Factoring | 10 417 076 | 16 148 695 |
| | | |
| **ENGAGEMENTS REÇUS** | **246 326 868** | **294 811 361** |
| Garanties reçues (Hypothèques sur les contrats actifs) | 6 378 845 | 10 719 754 |
| Intérêts à échoir sur contrats actifs | 144 493 536 | 149 043 283 |
| Garanties et engagements de financement reçus des banques | 9 318 044 | 9 318 044 |
| Autres garanties reçues | 957 389 | 607 154 |
| Garanties reçues des adhérents | 85 179 054 | 125 123 126 |
| | | |
| **ENGAGEMENTS RECIPROQUES** | **190 667 000** | **172 033 333** |
| Emprunts obtenus non encore encaissés | 190 667 000 | 172 033 333 |

# ÉTAT DE RÉSULTAT

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| Intérêts et produits assimilés de leasing | 106 213 500 | 99 624 260 |
| Revenus du factoring | 22 399 214 | 24 585 090 |
| Intérêts et charges assimilées | (64 703 248) | (57 963 165) |
| Commissions encourues | (36 800) | (34 160) |
| Produits des placements | 8 658 784 | 6 520 853 |
| Autres Produits d'exploitation | 2 382 160 | 2 538 475 |
| **PRODUIT NET** | **74 913 610** | **75 271 353** |
| Charges du personnel | (23 150 789) | (21 857 861) |
| Autres charges d'exploitation | (9 463 469) | (8 128 476) |
| Dotations aux amortissements des valeurs immobilisées | (1 495 717) | (1 636 535) |
| **Total des charges d'exploitation** | **(34 109 975)** | **(31 622 872)** |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT PROVISIONS** | **40 803 635** | **43 648 481** |
| Dotations nettes aux provisions sur risques clients et résultat des créances radiées | (334 633) | 460 369 |
| Dotations nettes aux provisions pour dépréciation des titres | (592 081) | (775 311) |
| Dotations aux provisions pour risques divers | 830 321 | (3 882 486) |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | **40 707 242** | **39 451 053** |
| Autres gains ordinaires | 556 437 | 462 903 |
| Autres pertes ordinaires | (1 329) | (20 221) |
| **RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT** | **41 262 350** | **39 893 735** |
| Impôt sur les bénéfices | (13 702 849) | (12 680 521) |
| **RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOT** | **27 559 501** | 27 213 214 |
| Eléments extraordinaires | (2 740 570) | (2 898 405) |
| **RESULTAT NET DE LA PERIODE** | **24 818 931** | **24 314 809** |
| **Résultat par action** | **2,298** | **2,251** |

# ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en dinars)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Flux de trésorerie liés à l'exploitation** | | |
| Encaissements reçus des clients | 614 306 422 | 575 612 889 |
| Décaissements pour financement de contrats de leasing | (551 780 737) | (492 231 654) |
| Encaissements reçus des acheteurs factorés | 385 596 246 | 424 127 496 |
| Financement des adhérents | (316 304 202) | (410 055 815) |
| Encaissements provenant des crédits à court terme | 54 096 929 | 101 223 892 |
| Remboursements des crédits à court terme | (81 334 425) | (99 159 010) |
| Sommes versées aux fournisseurs et au personnel | (31 540 348) | (29 722 921) |
| Intérêts payés | (61 428 528) | (60 080 037) |
| Impôt et taxes payés | (33 325 371) | (21 192 238) |
| Autres flux de trésorerie | (4 937 398) | 37 490 199 |
| **Flux de trésorerie provenant de l'exploitation** | **(26 651 412)** | **26 012 801** |
| **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement** | | |
| Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | (1 512 294) | (1 530 004) |
| Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles | 149 157 | 334 179 |
| Décaissements provenant de l'acquisition d'immobilisations financières | (33 192 207) | (6 724 625) |
| Encaissements provenant de la cession d'immobilisations financières | 509 373 | 667 950 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** | **(34 045 971)** | **(7 252 500)** |
| **Flux de trésorerie liés aux activités de financement** | | |
| Dividendes et autres distributions | (11 877 298) | (9 180 000) |
| Encaissements provenant des emprunts | 322 000 000 | 224 504 750 |
| Remboursements d'emprunts | (241 113 636) | (232 637 958) |
| Flux liés au financement à court terme | (1 700 000) | 700 000 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités de financement** | **67 309 066** | **(16 613 208)** |
| **Variation de trésorerie** | **6 611 683** | **2 147 093** |
| Liquidités et équivalents de liquidités en début de période | 9 116 564 | 6 969 471 |
| **Trésorerie à la clôture de l'exercice** | **15 728 247** | **9 116 564** |

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS

ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RAPPORT GÉNÉRAL

Messieurs les actionnaires de Tunisie Leasing & Factoring,

### Rapport sur l'audit des états financiers

#### Opinion

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 Avril 2024, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Tunisie Leasing & Factoring, qui comprennent le bilan consolidé arrêté au 31 décembre 2024, l'état des engagements hors bilan, l'état de résultat consolidé et l'état des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces états financiers, arrêtés par le conseil d'administration du 24 mars 2025, font apparaître un total du bilan de 1.098.855.978 DT, un bénéfice net de 24.818.931 DT et une trésorerie positive à la fin de la période de 15.728.247 DT.

À notre avis, les États Financiers ci-joints sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 décembre 2024, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au Système Comptable des Entreprises.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des États Financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des États Financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des Etats Financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des Etats Financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport :

1/ Revenus et produits assimilés

### Question clé de l'audit

Les intérêts et produits assimilés de leasing et les revenus du factoring comptabilisés par Tunisie Leasing & Factoring s'élèvent au 31 décembre 2024 à 128.613 KDT et représentent 92% du total des produits d'exploitation dont 82,5% correspond aux intérêts de leasing et 17,5% relatifs aux revenus de Factoring. Bien que la majeure partie de ces revenus soit générée et comptabilisée automatiquement par le système d'information de la société, nous avons néanmoins considéré que la prise en compte des revenus constitue un point clé de l'audit en raison du volume des transactions et de l'importance relative de ces revenus par rapport au total des produits d'exploitation de la société.

### Réponses apportées

Dans le cadre de notre audit des comptes, nos travaux ont notamment consisté à :

- Effectuer une revue critique du dispositif de contrôle interne mis en place par Tunisie Leasing & Factoring en matière de reconnaissance des revenus, incluant l'évaluation des contrôles informatisés par nos experts en sécurité de la technologie de l'information.
- Identifier les contrôles clefs et réaliser des tests pour vérifier l'application effective de ces derniers incluant des contrôles automatisés.
- Effectuer les tests de détails de rapprochement des données comptables et des informations issues du système d'information et une revue analytique détaillée des revenus afin de corroborer les données comptables notamment avec les informations de gestion, les données historiques, l'évolution des taux de sortie, les tendances du secteur de leasing.
- Revoir la méthode appliquée pour la comptabilisation des revenus relatifs aux crédits reportés.
- Vérifier le respect de la norme comptable NCT 41 et en particulier que les intérêts sur les relations classées ne sont reconnus en produits que lorsqu'ils sont encaissés et ce conformément aux dispositions de l'article 9 de la circulaire n° 91-24 du 17 décembre 1991, émanant de la Banque Centrale de Tunisie.

Vérifier le caractère approprié des informations fournies sur ces produits présentées dans les notes aux états financiers 2.5 « Opérations d'affacturage » & 2.6 « comptabilisation des revenus de leasing ».

2/ Évaluation des provisions pour dépréciation des engagements sur la clientèle

### Question clé de l'audit

La société est exposée au risque de contrepartie aussi bien sur son portefeuille d'engagements directs que sur les engagements par signature donnés à la clientèle. Ce risque, inhérent à l'activité de la société, constitue une zone d'attention majeure en raison :

- De l'importance du poste des créances sur la clientèle dans le bilan de la société (84%) soit un montant net de provision de 800.246 KDT pour l'activité de leasing (le montant des provisions et agios réservés représentent 9,37% du total des créances) et 119.636 KDT pour l'activité de factoring (le montant des provisions représente 3,74% du total des créances).

- De l'importance du coût du risque associé dans le résultat de l'exercice.

- Du fait que l'évaluation des engagements et l'estimation des provisions impliquent un niveau de jugement important.

Les règles et les méthodes comptables se rapportant à l'évaluation et à la comptabilisation des créances en souffrance et leurs dépréciations, de même que des compléments d'information sur ces postes des états financiers sont présentés dans les notes aux états financiers n°2-4 et n°2-5, ainsi que dans les notes explicatives n°4 et n°5.

### Réponses apportées

Nous avons obtenu une compréhension des procédures mises en place par votre société, et évalué la correcte mise en œuvre des contrôles clés, de même que leur capacité à prévenir et/ou détecter les anomalies significatives en mettant l'accent sur :

- Le mécanisme de contrôle mis en place en ce qui concerne le processus de dépréciation des engagements sur la clientèle.

- La fiabilité des informations fournies par la société au sujet des clients dont les encours présentent des indicateurs de pertes de valeur.

- Les procédures et contrôles définies par la société en vue d'assurer la gestion du risque de contrepartie, d'identifier les clients à déclasser et à provisionner et de déterminer le niveau minimum de provision requis par la règlementation.

- Le calcul de la provision collective conformément à la circulaire BCT n°91-24 du 17 décembre 1991 relative à la division, couverture des risques et suivi des engagements, telle que modifiée et complétée par les textes subséquents et notamment la circulaire n°2025-01 du 29 janvier 2025.

En outre, nous avons vérifié, à travers un échantillonnage étendu, que les engagements présentant des indices de dépréciation ont été identifiés conformément aux dispositions de la circulaire de Banque Centrale de Tunisie n°91-24 relative à la division, couverture des risques et suivi des engagements.

Enfin, nous avons vérifié le caractère approprié et suffisant des informations fournies dans les notes aux états financiers.

3/ Évaluation du portefeuille titres

**Question clé de l'audit**

Les titres d'investissement s'élèvent à 96.239 KDT au 31 décembre 2024 comme indiqué dans la note 7 « Portefeuille d'investissement ».

A la date d'arrêté des comptes, les titres sont valorisés par la direction de la société sur la base de la valeur d'usage pour les titres cotés et non cotés, comme indiqué en note principes et méthodes comptables appliqués « 2.7 Portefeuille titres » des notes aux états financiers.

Nous avons considéré que l'évaluation des titres non cotés est un point clé d'audit en raison de leur importance significative dans les comptes de Tunisie Leasing & Factoring et du jugement nécessaire à l'appréciation de la valeur d'usage.

**Réponses apportées**

Dans le cadre de notre audit, nos travaux ont notamment consisté à :

- Apprécier la procédure mise en place par la société dans le cadre du processus d'évaluation des titres non cotés.
- Challenger les méthodes d'évaluation adoptées par Tunisie Leasing & Factoring et apprécier le caractère approprié des hypothèses et des modalités retenues pour l'évaluation des titres non cotés au regard des critères prévus par les normes comptables concernées ainsi que les valeurs de marchés communiquées.
- Vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes aux états financiers.

## Rapport du Conseil d'Administration

La responsabilité du rapport du Conseil d'Administration incombe au Conseil d'Administration. Notre opinion sur les États Financiers ne s'étend pas au rapport du Conseil d'Administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport. En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport du Conseil d'Administration par référence aux données figurant dans les États Financiers. Nos travaux consistent à lire le rapport du Conseil d'Administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les États Financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport du Conseil d'Administration semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport du Conseil d'Administration, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à ce fait.

### Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les États Financiers

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des États Financiers conformément au Système Comptable des Entreprises, de la mise en place du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'États Financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de la détermination des estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.
Lors de la préparation des États Financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des États Financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les États Financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des États Financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les États Financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances.

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous

sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les États Financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation.

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des États Financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les États Financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
  Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et tous les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des États Financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

## Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes règlementaires en vigueur en la matière.

### Efficacité du système de contrôle interne

Nous avons procédé à l'examen des procédures de contrôle interne relatives au traitement de l'information comptable et à la préparation des États Financiers. Nous signalons, conformément à ce qui est requis par l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 tel que modifié par la loi 2005-96 du 18 octobre 2005, que nous n'avons pas relevé, sur la base de notre examen, d'insuffisances majeures susceptibles d'impacter notre opinion sur les États Financiers.

Un rapport traitant des faiblesses et des insuffisances identifiées au cours de notre audit a été remis à la Direction de la société.

### Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la règlementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n°2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur. La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la règlementation en vigueur incombe à la Direction. Sur la base des diligences que nous avons estimées nécessaires à mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularités liées à la conformité des comptes des valeurs mobilières de la société avec la réglementation en vigueur.

Tunis, le 27 mars 2025

**Les commissaires aux comptes**

**FINOR**
**Mustapha MEDHIOUB**

**ECC MAZARS**
**Borhen CHEBBI**

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS

ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

## RAPPORT SPÉCIAL

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société et en application des dispositions de l'article 62 de la loi n° 2016-48 du 11 juillet 2016 relative aux banques et aux établissements financiers et des articles 200 et suivants et 475 du code des sociétés commerciales, nous vous présentons notre rapport sur les conventions conclues et opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations. Il ne nous appartient pas en conséquence, de rechercher spécifiquement l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

### A- Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants) :

Une convention de gestion a été conclue, le 11 mars 2024, avec la société « AMEN SICAR », ayant avec Tunisie Leasing et Factoring des dirigeants en commun. Cette convention porte sur la gestion d'un fonds d'une valeur de 6.000 KDT. En contrepartie, la société « AMEN SICAR » perçoit une commission de gestion annuelle calculée sur la base d'un taux de 1 % de l'encours du fonds.

La charge de la commission de gestion supportée au titre de l'année 2024, décomptée à partir de la date de la libération du fonds s'élève à 48 KDT.

Le produit de placement rattaché audit fonds s'élève au 31 décembre 2024 à 377 KDT dont 302 KDT constaté dans le compte « produits à recevoir ».

### B- Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures (autres que les rémunérations des dirigeants) :

L'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice 2024 :

1. Le conseil d'administration de Tunisie Leasing & Factoring, réuni le 29 mars 2024, a autorisé la conclusion d'une nouvelle convention d'assistance technique avec sa filiale Maghreb Leasing Algérie (MLA). Aux termes de cet accord, les honoraires annuels pour l'exercice 2024 sont fixés à 86 020 €, sur la base d'un tarif journalier de 440 €.

   Les prestations facturées dans ce cadre pour l'exercice 2024 s'élèvent à 286 KDT et sont comptabilisées sous le poste « produits à recevoir ».

2. Tunisie Leasing & Factoring a conclu une convention de participation aux frais du siège en août 2011 avec la société PGI Holding.

   Cette convention porte sur la mise en œuvre des moyens matériels, humains et informatiques par la holding dans l'objectif d'assister la TLF dans le domaine de développement, le domaine informatique et en matière juridique. En contrepartie de ces services, PGI Holding perçoit une rémunération annuelle égale à 0,5% du chiffre d'affaires de la société avec un plafond de 150 KDT hors taxes qui a été porté en 2016 à 160 KDT hors taxes à l'occasion de l'établissement d'un avenant à ladite convention.
   Le montant des frais supportés par Tunisie Leasing au titre de l'exercice 2024 s'élève à 160 KDT (HT).

3. La société Tunisienne d'ingénierie financière (STIF) a accordé à Tunisie Leasing & Factoring, en 2017 une avance en compte courant de 1 130 KDT rémunérée au taux de 8% en vertu d'une convention de compte courant.
   Au 31 décembre 2024, le solde de ce compte courant est nul. Les intérêts supportés sur l'année 2024 s'élèvent à 3 KDT.

4. Le Conseil d'Administration de Tunisie Leasing & Factoring tenu le 25 août 2020 a autorisé la société à céder, par anticipation, ses participations dans les sociétés du Groupe Poulina pour un montant global de 8 381 KDT payable sur les exercices 2022, 2023 et 2024. Au 31 décembre 2024, la totalité de la créance a été recouvrée.

5. Le conseil d'administration de Tunisie Leasing & Factoring tenu le 25 août 2021 a autorisé la conclusion d'un contrat de prêt, non rémunéré, en compte courant associé avec TLG Finance d'un montant de 23 600 euros, soit 77 KDT.

6. Tunisie Leasing & Factoring et Amen Bank ont signé un contrat de portage en date du 30 décembre 2009 en vertu duquel Amen Bank, et sous demande de TLF, accepte de souscrire, en plus de sa participation à l'augmentation au capital de la société Maghreb Leasing Algérie (MLA), à 302 200 actions, pour un montant de 8 455 KDT au profit de TLF de telle sorte que cette dernière détienne en propriété et en portage et compte tenu des actions gratuites relatives à l'incorporation de la prime d'émission 30% du capital de MLA.

Le nombre des actions en portage a été porté à 394.810 actions suite à l'attribution par MLA d'actions gratuites, puis à 590.957 actions suite à la conversion des dividendes de 2018 et 2019 en capital, ce qui a eu pour effet de porter les sommes avancées au titre du contrat de portage à 13.875.465 DT.

Ainsi, Tunisie Leasing & Factoring a procédé au remboursement intégral des échéances de l'encours du portage. Néanmoins, suite au changement du cadre légal Algérien, il est devenu impossible pour les parties, d'exécuter les obligations issues de ladite convention TLF et AMEN BANK se sont rapprochées et convenues ce qui suit :

- La renonciation par Tunisie Leasing et Factoring au rachat des 590.957 actions MLA, objet de la convention de portage.

- TLF se substitue à l'Amen Bank pour le rachat de 590.957 actions de la SFI et FMO.

- Le paiement par Amen Bank à Tunisie Leasing et Factoring l'équivalent de la somme qui sera décaissée par cette dernière pour l'acquisition de 590.957 actions auprès de SFI et FMO.

- TLF prendra en charge tous les frais, droits, taxes ou autres liés à l'opération de portage et supportés par AMEN BANK.

Les dividendes perçus par TLF en vertu du contrat de portage signé avec l'AMEN BANK au titre de l'exercice 2024 se sont élevés à 663 KDT.

En 2024, TLF s'est substituée à l'Amen Bank et a racheté entre autres, auprès de la SFI et FMO les 590.957 actions MLA au prix de 22 176 KDT.

Le protocole d'accord de renonciation par TLF au rachat des 590.957 actions MLA, objet de la convention de portage, est en cours de finalisation.

7. TLF a conclu avec AMEN BANK, le 26 décembre 2017, une convention de partenariat commerciale permettant à TLF de commercialiser ses produits via le réseau des agences de l'AMEN BANK moyennant une rémunération sous la forme de commissions facturées trimestriellement comme suit :

- Une commission flat de 0.5% des montants des mises en forces.

- Une commission d'intérêt de 0.5% l'an sur les encours, déduction faite des encours des contrats en contentieux et ce, dans la limite de 4% du total des encours.

Les commissions supportées par TLF au titre de l'année 2024 s'élèvent à 227 KDT dont 74 KDT constatés en charges à payer.

8. Une convention de gestion a été conclue, le 17 mars 2023, avec la société « AMEN SICAR », ayant avec Tunisie Leasing et Factoring des dirigeants en commun. Cette convention porte sur la gestion d'un fonds d'une valeur de 6.000 KDT. En contrepartie, la société « AMEN SICAR » perçoit une commission de gestion annuelle calculée sur la base d'un taux de 1 % de l'encours du fonds.

La charge de la commission de gestion supportée au titre de l'année 2024 s'élève à 60 KDT.

Le produit de placement rattaché audit fonds s'élève au 31 décembre 2024 à 551 KDT dont 327 KDT constaté dans le compte « produits à recevoir ».

Une convention de gestion a été conclue, le 11 mars 2024, avec la société « AMEN SICAR », ayant avec Tunisie Leasing et Factoring des dirigeants en commun. Cette convention porte sur la gestion d'un fonds d'une valeur de 6.000 KDT. En contrepartie, la société « AMEN SICAR » perçoit une commission de gestion annuelle calculée sur la base d'un taux de 1 % de l'encours du fonds.

La charge de la commission de gestion supportée au titre de l'année 2024, décomptée à partir de la date de la libération du fonds s'élève à 48 KDT.

Le produit de placement rattaché audit fonds s'élève au 31 décembre 2024 à 377 KDT dont 302 KDT constaté dans le compte « produits à recevoir ».

### C- Obligations et engagements de la société envers les dirigeants :

Les obligations et engagements de la société envers ses dirigeants, tels que visés par l'article 200 nouveau II § 5 du Code des Sociétés Commerciales se détaillent comme suit :

- La rémunération du Président du conseil d'administration a été arrêtée par le conseil d'administration du 29 Août 2024 et ce, sur la proposition du comité de rémunération du 30 Avril 2024. Cette rémunération est composée d'une indemnité annuelle et d'avantages en nature sous forme de deux voitures de fonction.

- Le conseil d'administration réuni le 28 mars 2023 a nommé le Directeur Général. Sa rémunération a été fixée par le conseil d'administration du 29 Août 2024 et ce, sur la proposition du comité de rémunération du 30 Avril 2024, elle est composée de salaires et d'une prime d'intéressement et d'avantages en nature sous forme d'une voiture de fonction.

- Le conseil d'administration réuni le 28 mars 2023 a nommé les Directeurs Généraux Adjoints. Leurs rémunérations ont été fixées le conseil d'administration du 29 Août 2024 et ce, sur la proposition du comité de rémunération du 30 Avril 2024, elles sont composées de salaires et de primes d'intéressement et d'avantages en nature sous forme de voitures de fonction.

- Les membres du Conseil d'Administration, les membres du Comité Permanent d'Audit et les membres du Comité des Risques sont rémunérés par des jetons de présence proposés annuellement par le Conseil d'Administration et soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire.

- Les membres du Conseil d'Administration, les membres du Comité Permanent d'Audit et les membres du Comité des Risques sont rémunérés par des jetons de présence proposés annuellement par le Conseil d'Administration et soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire.

Les obligations et engagements de TLF envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2024, se présentent comme suit (En DT) :

| | Président du Conseil d'Administration | | Directeur Général | | Directeurs Généraux Adjoints (en charge du Développement) | | Directeurs Généraux Adjoints (en charge des opérations) | | Membres du CA, du CPAI et du comité des Risques | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Charges de l'exercice 2024 | Passif au 31/12/24 | Charges de l'exercice 2024 | Passif au 31/12/24 | Charges de l'exercice 2024 | Passif au 31/12/24 | Charges de l'exercice 2024 | Passif au 31/12/24 | Charges de l'exercice 2024 | Passif au 31/12/24 |
| Avantages à court terme | 399 882 | - | 1 065 592 | 48 401 | 466 448 | 4 818 | 514 603 | 19 167 | 149 760 | 149 760 |
| Indémnité départ à la retraite | | | | | | | | | | |
| Avantages postérieurs à l'emploi (*) | | | | | | | | | | |
| **Total** | **399 882** | **-** | **1 065 592** | **48 401** | **466 448** | **4 818** | **514 603** | **19 167** | **149 760** | **149 760** |

(*) Le Directeur Général et les Directeurs Généraux Adjoints bénéficient à l'instar de tout le personnel en cas de départ à la retraite d'une indemnité équivalente à 12 mois de salaires. Cet engagement est couvert par une police d'assurance.

Par ailleurs et en dehors de ces opérations, nous vous informons qu'il ne nous a pas été donné avis d'aucune autre convention conclue au cours de l'exercice, et nos travaux n'ont pas révélé l'existence d'autres opérations rentrant dans le cadre des dispositions de l'article 62 de la loi n° 2016-48 du 11 juillet 2016 relative aux banques et aux établissements financiers, de l'article 200 et suivants et l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales.

Tunis, le 27 mars 2025

**Les commissaires aux comptes**

**FINOR**
**Mustapha MEDHIOUB**

**ECC MAZARS**
**Borhen CHEBBI**

# PROJET DE RÉSOLUTIONS DESTINÉ À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

## DU 28 AVRIL 2025

## PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la gestion de l'exercice 2024 de Tunisie Leasing et Factoring, sur l'activité du Groupe et le rapport général des Commissaires aux Comptes sur les états financiers individuels et les états financiers consolidés, approuve lesdits états financiers individuels et consolidés arrêtés au 31 décembre 2024 tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que le rapport du Conseil d'Administration sur la gestion de l'exercice et sur l'activité du Groupe.

En conséquence, elle donne aux membres du Conseil d'Administration quitus de leur gestion pour l'exercice 2024.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à** …

## DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes, approuve intégralement les conventions régies par les dispositions de l'article 200 et suivants et l'article 475 du code des sociétés commerciales ainsi que l'article 62 de la loi n° 2016-48 du 11 juillet 2016 relative aux banques et aux établissements financiers.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à** …

## TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de reclasser au compte report à nouveau les réserves pour réinvestissement résultant des exercices postérieurs à 2013 pour un montant de 1.000.000 dinars, devenues libres au cours de cette année.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à** …

## QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de distribuer aux actionnaires un montant de 12.420.000 Dinars à prélever sur les capitaux propres de Tunisie Leasing et Factoring postérieurs à 2013.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à** …

## CINQUIÈME RÉSOLUTION

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale décide d'affecter les bénéfices de l'exercice 2024 comme suit :

(Montant en Dinars)

| | |
|---|---|
| (+) BÉNÉFICE DE L'EXERCICE 2024 | 24 818 931 |
| (+) REPORT A NOUVEAU SUR EXERCICES 2014 ET POSTÉRIEURS | 94 771 081 |
| (+) RÉSERVES SPECIALES DE RÉINVESTISSEMENT DEVENUES LIBÉRÉES AU COURS 2024 | 1 000 000 |
| TOTAL | 120 590 012 |
| (-) RÉSERVES SPÉCIALES DE RÉINVESTISSEMENT | 6 000 000 |
| BÉNÉFICE DISTRIBUABLE | 114 590 012 |
| (-) DIVIDENDES PROVENANT DES RÉSULTATS REPORTÉS | 12 420 000 |
| SOLDE DU REPORT À NOUVEAU | 102 170 012 |

Le dividende est fixé à 1,150 Dinars par action, soit 23% du nominal.
L'Assemblée Générale Ordinaire, donne pouvoir au Directeur Général, pour fixer la date de mise en distribution.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à ...**

## SIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire décide d'allouer au Conseil d'Administration à titre de jetons de présence au titre de l'exercice 2024 un montant brut de 120 000 Dinars.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à ...**

## SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe la rémunération des membres du Comité d'Audit au titre de l'exercice 2024 pour à un montant brut global de 36 000 Dinars.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à ...**

## HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe la rémunération des membres du Comité des Risques au titre de l'exercice 2024 pour un montant brut global de 36 000 Dinars.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à ...**

## NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'émission, à compter de ce jour, d'un ou de plusieurs emprunts obligataires, d'un montant total ne dépassant pas Cent vingt (120) Millions de Dinars, dans un délai de deux ans et donne pouvoir au Conseil d'Administration pour en fixer les montants successifs, les modalités et les conditions.

L'Assemblée Générale Ordinaire autorise le Conseil d'Administration à déléguer à la Direction Générale le pouvoir de fixer à la veille de l'émission les modalités et conditions de l'emprunt.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à ...**

## DIXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire approuve l'émission, à compter de ce jour, d'un ou de plusieurs emprunts subordonnés, d'un montant total ne dépassant pas Trente (30) Millions de Dinars, dans un délai de deux ans et donne pouvoir au Conseil d'Administration pour en fixer les montants successifs, les modalités et les conditions. L'Assemblée Générale Ordinaire autorise le Conseil d'Administration à déléguer à la Direction Générale le pouvoir de fixer à la veille de l'émission les modalités et conditions de l'emprunt.

**Cette résolution mise aux voix est adoptée à ...**

## ONZIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire confère au porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée, tous pouvoirs pour effectuer tous dépôts et remplir toutes formalités de publication légale ou de régularisation.

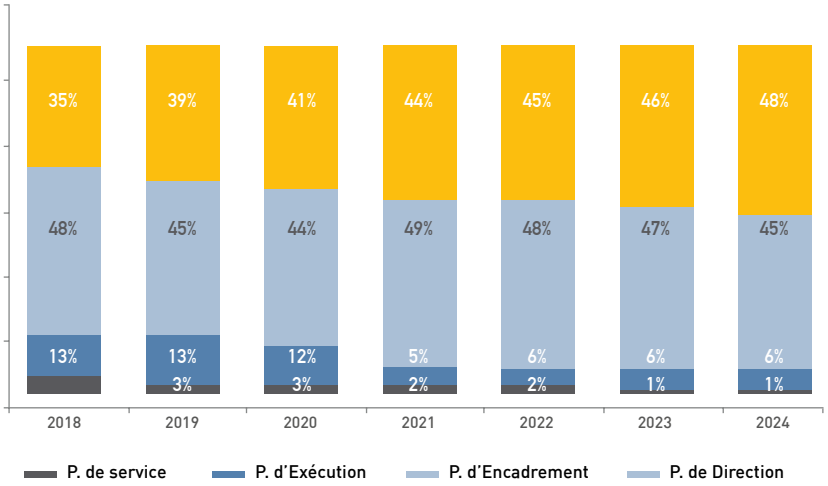
**Cette résolution mise aux voix est adoptée à .....**

# GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

## ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF

En 2024, l'effectif de TLF est resté stable. Le Taux d'encadrement (Catégorie direction et encadrement) est passé de 83% en 2018 à 93% du total de l'effectif.

### EFFECTIF PAR CATÉGORIE



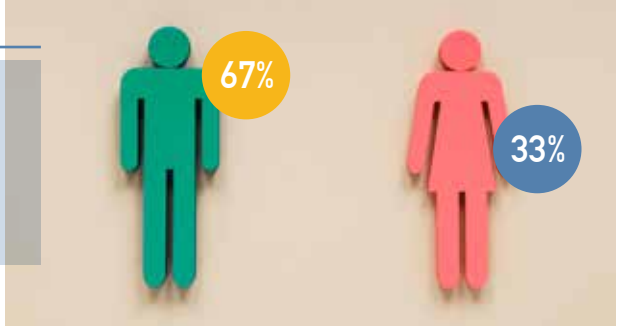

La catégorie des non-cadres (Exécution et service) a baissé de 59% entre 2018 et 2024 principalement par l'effet des promotions accordées aux chefs de section hors classe. Cette catégorie est passée de 17% en 2018 à 7% du total effectif en 2024.

| | Femmes | | Hommes | | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Personnel de direction *** | 19 | 22% | 69 | 78% | 88 | 48% |
| **Personnel d'Encadrement**** | 34 | 41% | 48 | 59% | 82 | 45% |
| **Personnel d'Exécution** | 6 | 55% | 5 | 45% | 11 | 6% |
| **Personnel de Service** | 1 | 50% | 1 | 50% | 2 | 1% |
| **Total Effectif Actif** | **60** | **33%** | **123** | **67%** | **183** | **100%** |

* à partir du grade fondé de pouvoir
** à partir du grade rédacteur à chef de service principal

### Répartition de l'effectif par genre en 2024

Entre 2018 et 2024, le taux de féminisation de l'effectif reste stable, variant entre 32% et 33% au cours des cinq dernières années.



## FORMATION ET PERFECTIONNEMENT DES COLLABORATEURS

En 2024, l'effectif de TLF est resté stable. Le Taux d'encadrement (Catégorie direction et encadrement) est passé de 83% en 2018 à 93% du total de l'effectif.

| Formation | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nombre d'actions | **65** | **46** | **68** | **45** | **46** |
| Nombre de participants | 136 | 131 | 148 | 146 | 165 |
| Taux de participation | 77% | 74% | 80% | 82% | 92% |
| Total jours de formation/an | 329 | 244 | 440 | 1023 | 409 |
| Dont actions sur la santé et la sécurité de travail | 24 | | 93 | 248 | 91 |
| Dont actions RSE | | | | | 42 |
| **Nbrs de jours de formation moyen/employé** | **2,4** | **1,9** | **3,0** | **7,0** | **2,5** |

Depuis plusieurs années, TLF s'est engagée à développer une culture d'apprentissage dynamique et évolutive pour ses collaborateurs. Cette approche s'articule autour de plusieurs axes stratégiques :

- Fidélisation des collaborateurs

La formation joue un rôle déterminant dans la fidélisation des collaborateurs et le renforcement de leur employabilité. En investissant dans le développement des talents, TLF contribue à créer un environnement de travail stimulant et propice à l'évolution professionnelle.

- Capitalisation des Connaissances

Afin de promouvoir le partage du savoir et le transfert des compétences, TLF a mis en place un dispositif incitatif encourageant les formateurs internes. Cette initiative vise à valoriser l'expertise interne et à favoriser une transmission efficace des connaissances au sein de l'organisation.

## DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Dans un environnement en constante mutation, l'acquisition et le renforcement des compétences techniques et transversales demeurent une priorité pour TLF. Cette démarche vise à garantir l'adaptabilité et l'efficacité des collaborateurs face aux évolutions du marché.

## PARCOURS D'INTÉGRATION

Le processus d'intégration des nouvelles recrues constitue une étape clé permettant de les accompagner dès leur arrivée au sein de TLF. Ce dispositif favorise l'acquisition et le renforcement des compétences essentielles, tant techniques que transversales, afin de faciliter leur montée en compétence et en autonomie.

## FORMATION À LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES (RSE)

Consciente de l'importance croissante des enjeux sociétaux et environnementaux, TLF a initié en 2024 un programme de formation dédié à la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE). Cette démarche vise à sensibiliser et à outiller les collaborateurs afin qu'ils intègrent les principes de la RSE.

## PROMOTION DE LA SÉCURITÉ ET DU BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

En 2024, TLF a poursuivi ses initiatives en faveur du bien-être au travail à travers un programme d'actions dédié, incluant :

- Coaching parental : accompagnement des collaborateurs dans la conciliation entre la vie professionnelle et la vie personnelle.
- Alimentation saine : sensibilisation aux bonnes pratiques nutritionnelles pour un meilleur équilibre de vie.
- Gestion du stress et développement personnel : mise en place d'ateliers pour favoriser le bien-être.

# RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

En 2024, Tunisie Leasing & Factoring a poursuivi la structuration de sa politique sociale et environnementale, fondée sur l'intégration des critères ESG dans l'ensemble de ses opérations. Notre approche repose sur la double matérialité et l'écoute des parties prenantes, en alignement avec le référentiel de la BVMT et du Conseil du Marché Financier.

Notre politique sociale a été élaborée pour offrir à notre équipe un environnement de travail inclusif, équitable, motivant et éthique. Elle garantit également que nos services s'adressent à des clients respectueux de la législation du travail et des principes universels du Pacte Mondial des Nations Unies auquel notre société a adhéré depuis 2020.

Le développement de produits éco-responsables reste une priorité stratégique. TLF a notamment lancé des lignes de financement vert et propose à ses clients des solutions dédiées telles que le produit « TLF Photovoltaïque » pour les projets solaires et des financement pour l'amélioration de l'efficacité énergétique. Notre société soutient également la mobilité durable via le financement de véhicules hybrides et électriques.

TLF soutient aussi l'économie circulaire en finançant du matériel usagé ou bien du matériel permettant le recyclage des déchets.

Notre programme de réduction de l'empreinte carbone a été enrichi par l'installation d'une station photovoltaïque, pour la couverture d'une partie de nos besoins en électricité, et dont la mise en service est prévue pour 2025. Parallèlement, des actions concrètes ont été menées comme le passage à un éclairage LED, la digitalisation des échanges clients (application TLF Net) et une opération de reboisement de 5 000 arbres dans la région d'El Fahs. Il y a lieu de rappeler que nos processus internes sont en bonne partie digitalisés.

En 2024, nous avons intensifié nos actions solidaires à travers des dons à des associations locales, des campagnes de sensibilisation, et des ateliers internes favorisant le bien-être, tels que des séances sur la parentalité constructive et la gestion du stress.

Le Conseil d'Administration de TLF joue un rôle clé dans les décisions stratégiques pour améliorer nos performances ESG et suit de près nos politiques, nos services et nos programmes axés sur la réduction de notre empreinte carbone. Il guide notre stratégie face aux enjeux sociaux et environnementaux, notamment pour la lutte contre les changements climatiques. Il supervise notre structure, nos principes et nos pratiques de gouvernance pour une gestion optimale des facteurs ESG.

TLF place la Responsabilité Sociétale et Environnementale (RSE) au cœur de sa stratégie et de sa démarche ESG. Elle s'appuie sur un comité RSE actif et des formations assurées pour intégrer les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance dans l'ensemble de nos processus.

La RSE renvoie à toutes les pratiques mises en place pour s'assurer du respect et des principes du développement durable, c'est-à-dire être économiquement viable, avoir un impact positif sur la société mais aussi mieux respecter l'environnement.

Cette démarche s'est traduite par la mise en place d'une politique volontariste et responsable qui consiste à accompagner proactivement ses clients dans leur transition énergétique et à soutenir le développement des énergies renouvelables.

La stratégie RSE de TLF s'appuie sur 4 piliers :

- **Notre responsabilité économique :** depuis sa création, notre société exerce ses métiers dans les financements spécialisés (Leasing, Factoring et Location Longue Durée à travers notre filiale Tunisie LLD) de manière éthique et responsable. Notre objectif est de contribuer dans le développement économique de nos clients et à la création d'emplois.

- **Notre responsabilité sociale :** notre politique en la matière est d'assurer une gestion responsable de l'emploi de nos collaborateurs en leur offrant des plans de formation pour améliorer leurs compétences et pour enrichir leurs connaissances tout en offrant une gestion dynamique des carrières favorisant entre autres la mobilité interne.

- **Notre responsabilité civique :** elle se manifeste à travers le soutien et la participation à des actions citoyennes.

- **Notre responsabilité environnementale :** en tant qu'acteur majeur dans les financements spécialisés en Tunisie et dans d'autres pays en Afrique, nous œuvrons pour accompagner nos clients dans l'investissement dans du matériel de génération des énergies renouvelables ou dans des moyens de transport et de production moins polluants et moins consommateurs d'énergie.

## NOTRE OFFRE EN MATIÈRE D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE ET D'ENERGIE RENOUVELABLE

Notre engagement en faveur du financement durable vise à accompagner proactivement nos clients dans leur transition énergétique et à soutenir le développement des énergies renouvelables.

Depuis 2017, nous avons enrichi notre gamme de produits pour encourager nos clients à privilégier des investissements éco-responsables et à se doter d'équipements de production d'énergies renouvelables.

Nos équipes commerciales ont été spécialement formées pour conseiller nos clients et les soutenir avec notre offre innovante axée sur le développement durable.

Notre solution de financement TLF Photovoltaïque permet de financer jusqu'à 100% de l'achat et de l'installation d'équipements pour une station photovoltaïque (panneaux solaires, onduleurs, compteurs, etc.), générant de l'électricité solaire. Cette offre combine rentabilité économique et respect de l'environnement.

## ADHÉSION AU PACTE « GLOBAL COMPACT » DES NATIONS UNIES

TLF a adhéré au Pacte Mondial des Nations Unies qui rassemble entreprises, organisations, agences des Nations Unies, monde du travail et société civile autour de 10 principes universellement reconnus pour construire des sociétés plus stables et inclusives. Le Pacte Mondial des Nations Unies est la plus large initiative mondiale en matière de responsabilité sociétale, avec plus de 15.000 entreprises dans 165 pays. Il s'agit d'une démarche volontaire dans laquelle les participants s'engagent à œuvrer pour faire progresser les objectifs de développement des Nations Unies, notamment les objectifs de développement durable. Ce pacte, constitue un référentiel international et une plateforme d'actions et d'échanges à travers laquelle toutes les parties prenantes (gouvernements, groupes d'investisseurs, société civile, secteur privé) travailleront pour prendre des mesures concrètes pour exercer leurs activités de manière responsable et honorer leurs engagements envers la société. L'adhésion de TLF à ce pacte s'insère dans le cadre de sa politique environnementale et sociétale engagée depuis plusieurs années.

# VII.
# MAGHREB LEASING ALGÉRIE

## PRÉSENTATION

| | |
|---|---|
| Dénomination Sociale : | Maghreb Leasing Algérie |
| Forme juridique : | Société par actions de droit algérien |
| Nationalité : | Algérienne |
| Siège social : | 39, Rue Djenane El Malik, Lot 15 section 16, Commune Hydra - Alger |
| Téléphone : | 021 77 12 12 |
| Fax : | 021 77 17 79 |
| E-mail : | contact@mla.dz |
| Date de constitution : | 15 janvier 2006 |
| Registre de commerce : | 06 B 0973294 |
| Matricule fiscal : | 000616097329491 |
| Capital social : | 6.500.000.000 Dinars Algériens |

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | |
|---|---|
| M. Ahmed EL KARM : | Président du Conseil d'Administration |
| M. Ahmed ABDELKEFI : | Membre du Conseil d'Administration |
| AMEN BANK : | Représentée par M. Zied SDIRI |
| TUNISIE LEASING ET FACTORING : | Représentée par M. Hichem ZGHAL |
| PROPARCO : | Représentée par Mme. Cécile AVIZOU |
| CFAO : | Représentée par M. Mansour SADOK |
| PGI : | Représentée par M. Ahmed Aziz HAJ ROMDHANE |

# ETATS FINANCIERS

## ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

# BILAN

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en KDZD)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **ACTIFS** | | |
| Liquidités et équivalent de liquidités | 338 | 246 |
| Prêts et créances sur les établissements de crédit | 5 631 088 | 1 334 423 |
| Prêts et créances sur la clientèle | 24 979 190 | 20 988 488 |
| Actifs d'impôt différé | 40 510 | 41 430 |
| Autres actifs | 772 693 | 783 247 |
| Comptes de régularisation | 243 906 | 141 842 |
| Immobilisations incorporelles | 23 688 | 9 692 |
| Immobilisations corporelles | 4 759 315 | 4 680 930 |
| **TOTAL DES ACTIFS** | **36 450 729** | **27 980 298** |
| **PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES** | | |
| Dettes envers les établissements de crédit | 21 899 729 | 15 837 451 |
| Passifs d'impôt courant | 363 692 | 122 291 |
| Passifs d'impôt différé | 159 682 | 173 647 |
| Autres Passifs | 4 831 107 | 3 272 685 |
| **TOTAL DES PASSIFS** | **27 254 210** | **19 406 074** |
| **CAPITAUX PROPRES** | | |
| Capital | 6 500 000 | 6 500 000 |
| Réserves | 1 487 624 | 1 400 979 |
| Résultat de l'exercice | 1 208 894 | 673 245 |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES** | **9 196 519** | **8 574 224** |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS** | **36 450 729** | **27 980 298** |

# ÉTAT DE RÉSULTAT

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en KDZD)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Produits d'exploitation** | | |
| Intérêts et produits assimilés | 2 871 214 | 2 264 102 |
| Produits générés par la LLD | 2 018 873 | 1 294 348 |
| Intérêts et charges assimilées | (1 211 379) | (931 207) |
| Charges liées à la LLD | (1 128 021) | (741 509) |
| **Marge d'intérêt** | **2 550 687** | **1 885 735** |
| Coût du risque | 219 338 | (318 678) |
| **Revenu net** | **2 770 025** | **1 567 056** |
| **Total des Charges d'exploitation** | **(971 946)** | **(769 579)** |
| Services | (317 338) | (273 499) |
| Frais du personnel | (444 375) | (372 142) |
| Impôt et taxes | (38 031) | (67 749) |
| Autres charges d'exploitation | (172 203) | (56 190) |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations | (177 017) | (178 234) |
| **RESULTAT D'EXPLOITATION** | **1 621 062** | **619 243** |
| Autres gains ou pertes | 189 938 | 272 230 |
| **Résultat avant impôts** | **1 811 000** | **891 473** |
| Charges d'impôt effectif | (602 106) | (218 228) |
| **RESULTAT NET** | **1 208 894** | **673 245** |
| **Résultat par action** | **186** | **104** |

## ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en KDZD)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Flux de trésorerie liés à l'exploitation** | | |
| Flux liés aux opérations avec la clientèle | 21 954 874 | 15 411 367 |
| Flux liés aux opérations de financement crédit-bail | (16 099 897) | (13 521 841) |
| Impôt et taxes versés | (2 338 190) | (1 903 651) |
| Intérêts payés | (980 073) | (829 225) |
| Autres décaissements | (4 657 290) | (1 524 113) |
| **Total flux nets de trésorerie générés par l'activité d'exploitation (A)** | **(2 120 576)** | **(2 367 463)** |
| **Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement** | | |
| Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | (945 401) | (1 049 919) |
| **Total flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)** | **(945 401)** | **(1 049 919)** |
| **Flux de trésorerie liés aux opérations de financement** | | |
| Dividendes | (406 688) | (366 774) |
| Encaissement emprunts | 15 124 166 | 8 741 000 |
| Décaissements emprunts | (7 354 745) | (4 815 051) |
| **Total flux net de trésorerie liés aux opérations de financement (C)** | **7 362 733** | **3 559 174** |
| **Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A) + (B) + (C)** | **4 296 757** | **141 793** |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture | 1 334 610 | 1 192 817 |
| **Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture** | **5 631 366** | **1 334 610** |

# VIII.
# ALIOS FINANCE

## PRÉSENTATION

| | |
|---|---|
| Dénomination Sociale : | Alios Finance SA |
| Forme juridique : | Société Anonyme |
| Nationalité : | Française |
| Siège social : | 15 rue Beaujon 75008 Paris |
| Téléphone : | 216 71 956 703 |
| Fax : | 216 71 951 867 |
| E-mail : | giefca@alios-finance.com |
| Date de constitution : | 22 septembre 1998 |
| Durée | 99 ans |
| Registre de commerce : | 420210445 R.C.S Paris |
| Matricule fiscal : | R4442021044500029 |
| Capital social actuel : | 12.264.164 Euros |
| Exercice social : | Du 1er janvier au 31 décembre de chaque année |
| Objet social : | Prise de participation dans les sociétés constituées ou à constituer afin de développer toutes opérations de financement d'investissements divers |
| Régime fiscal : | Droit commun |

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

| | |
|---|---|
| M. Hichem ZGHAL : | Président |
| TLG Finance : | Représentée par M. Ahmed EL KARM |
| Tunisie Leasing & Factoring : | Représentée par M. Wassim BEN YEDDER |
| Responsability Global Microfinance Fund | |
| DOMAFI (Groupe CFAO) : | Représentée par Mme. Annie DATEU |
| COTAFI (Groupe CFAO) : | Représentée par M. Alain PECHEUR |
| CFPF (Groupe OPTORG) : | Représentée par M. Laila AIT EL MKADEM |
| Mourad CHEMMAM : | Lui même |
| AMEN BANK : | Représentée par M. Zied SDIRI |

# ETATS FINANCIERS

## ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024

# BILAN

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en EURO)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **ACTIFS** | | |
| Liquidités et équivalent de liquidités | 15 378 223 | 11 692 753 |
| Créances courantes | 15 217 490 | 17 399 264 |
| Clients crédits | 26 494 860 | 35 546 481 |
| Clients crédit bails | 144 335 145 | 135 696 031 |
| Clients location longue durée | 1 040 169 | 848 117 |
| Autres créances et comptes de régularisation | 1 126 799 | 1 092 015 |
| Amortissements imm incorporelles & corporelles | 11 342 332 | 11 453 183 |
| Immobilisations Financières | 339 245 | 335 316 |
| Immobilisations récupérées destinées à la vente | 7 135 018 | 7 135 018 |
| **TOTAL DES ACTIFS** | **222 409 282** | **221 198 177** |
| **PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES** | | |
| Dettes envers les établissements de crédit | 145 189 269 | 143 768 447 |
| Autres passifs courants | 11 538 936 | 13 205 865 |
| Passifs d'impôt différé | 720 629 | 677 209 |
| Autres Passifs Financiers | 18 910 331 | 17 758 379 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 26 581 593 | 25 227 986 |
| Provisions pour risques et charges | 3 205 842 | 3 653 110 |
| **TOTAL DES PASSIFS** | **206 146 600** | **204 290 996** |
| **CAPITAUX PROPRES** | | |
| Capital | 12 264 164 | 12 264 164 |
| Réserves consolidées | (3 010 510) | (3 345 233) |
| Résultat de l'exercice | (392 505) | 476 262 |
| **Intérêts minoritaires** | | |
| Intérêts minoritaires dans les capitaux propres | 7 381 127 | 7 644 590 |
| Intérêts minoritaires sur résultat | 20 406 | (132 603) |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS** | **16 262 683** | **16 907 181** |
| **TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS** | **222 409 282** | **221 198 177** |

# ÉTAT DE RÉSULTAT

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en EURO)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Produits d'exploitation** | | |
| Intérêts et produits assimilés | 22 110 565 | 20 529 829 |
| Intérêts et charges assimilées | (10 709 867) | (10 077 620) |
| Autres produits d'exploitation | 1 148 125 | 1 199 686 |
| **Produit net** | **12 548 823** | **11 651 895** |
| Frais de gestion | (4 167 177) | (4 176 865) |
| Charges du personnel | (5 888 451) | (5 767 011) |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations | (527 901) | (503 498) |
| **Charges générales d'exploitation** | **(10 583 528)** | **(10 447 374)** |
| **Résultat brut d'exploitation** | **1 965 294** | **1 204 521** |
| Coût du risque | (2 040 222) | 305 698 |
| Dotations/reprises net aux provisions pour risques et charges | 398 241 | (255 756) |
| **Résultat d'exploitation** | **323 313** | **1 254 463** |
| Autres gains ou pertes | (30 864) | 437 353 |
| **Résultat avant impôts** | **292 449** | **1 691 817** |
| Charges d'impôt (exigible et différé) | (664 548) | (1 348 158) |
| **Résultat net des sociétés intégrées** | **(372 099)** | **343 659** |
| **Résultat consolidé part des minoritaires** | **(20 406)** | **132 603** |
| **Résultat consolidé part du groupe** | **(392 505)** | **476 262** |
| **Résultat par action (€/action)** | **0,35** | **0,43** |

# ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE

ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024
(Montants exprimés en EURO)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|---|---|
| **Flux de trésorerie liés à l'exploitation** | | |
| **Résultat net de l'exercice** | **(372 099)** | **343 659** |
| Ajustements pour : | | |
| * Dotations aux amortissements | 527 901 | 503 498 |
| * Dotations aux provisions | 6 246 778 | 3 735 785 |
| * Reprises sur provisions | (4 928 266) | (5 206 863) |
| * Plus-value de cession des immobilisations | - | (1 524) |
| * Autres flux de trésorerie | (146 180) | (1 192 953) |
| * Retraitement de consolidation | 574 650 | (1 487 109) |
| **Variations des :** | | |
| * Créances courantes | 2 188 489 | (7 136 128) |
| * Créances clientèles | (1 405 862) | (8 809 827) |
| * Impôt différé | 8 637 | 369 860 |
| * Autres passifs courants | (1 726 116) | 42 123 |
| * Autres passifs financiers | 1 151 951 | (314 099) |
| * Fournisseurs et comptes rattachés | 1 353 607 | 14 006 995 |
| **Flux de trésorerie provenant de l'exploitation** | **3 473 490** | **(5 146 583)** |
| **Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement** | | |
| Décaissements affectés à l'acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles | (1 263 830) | (853 785) |
| Encaissements provenant de la cession d'immobilisations incorporelles et corporelles | - | 1 524 |
| Encaissements sur cessions d'immobilisations financières | (3 929) | (52 785) |
| **Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement** | **(1 267 760)** | **(905 045)** |
| **Flux de trésorerie liés aux activités de financements** | | |
| Encaissements/Remboursements des emprunts | 4 152 337 | 1 738 434 |
| Distribution de dividendes | 58 918 | 297 072 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités de financements** | **4 211 254** | **2 035 505** |
| **Variation de Trésorerie** | **6 416 985** | **(4 016 123)** |
| Trésorerie au début de l'exercice | (2 392 955) | 1 623 168 |
| **Trésorerie à la clôture de l'exercice** | **4 024 030** | **(2 392 955)** |

# IX.
# RÉSEAU DU GROUPE TLF

## RÉSEAU DES AGENCES LEASING DE TUNISIE LEASING & FACTORING

### Agence du siège (Tunis)

Centre Urbain Nord
Avenue Hédi Karray, 1082 Tunis Mahrajène
Téléphone : +216 70 132 000
Télécopie : +216 71 230 555
Chef d'agence : Noomen EL OUESLATI
Email : noomen.oueslati@tlf.com.tn

### Agence de Sousse

Boulevard du 14 janvier, immeuble Rakoua, Khézama, 4051 Sousse
Téléphone : +216 73 273 180
Télécopie : +216 73 273 185
Chef d'agence : Mohamed Bouraoui GUEMIRA
Email : mohamed-bouraoui.guemira@tlf.com.tn

### Agence de Gabès

130 Avenue Mongi Slim, 6000 Gabès
Téléphone : +216 75 221 117 / +216 75 220 970
Télécopie : +216 75 271 544
Chef d'agence : Afif GUERBAA
Email : afif.guerbaa@tlf.com.tn

### Agence de Monastir

Avenue de la république, immeuble Belhadj Youssef - 1 er étage, 5000 Monastir
Téléphone : +216 73 505 041 / +216 73 505 376 / +216 73 505 765
Télécopie : +216 73 505 776
Chef d'agence : Naoufel BEN OTHMAN
Email : naoufel-ben.othman@tlf.com.tn

### Agence de Béja

Avenue de l'environnement
Centre Médical 9000 Béja
Téléphone : +216 78 442 663
Télécopie : +216 78 442 664
Chef d'agence : Khalil FERSI
Email : khalil.fersi@tlf.com.tn

### Agence de Nabeul

115, avenue Habib Thameur, 8000 Nabeul
Téléphone : +216 72 272 605
Télécopie : +216 72 272 598
Chef d'agence : Tarak GHACHEM
Email : tarak.ghachem@tlf.com.tn

### Agence de Sfax

Bd du 14 janvier, Im. El Aïn Palace, 3000 Sfax
Téléphone : +216 31 332 600.
Télécopie : +216 74 401 470
Chef d'agence : Aida ZOUARI KRICHEN
Email : aida.zouari@tlf.com.tn

### Agence de Gafsa

Immeuble la lune, Avenue Jamel Abdennasser,1er étage 2100 Gafsa
Téléphone : +216 76 202 064
Télécopie : +216 76 201 148
Chef de bureau : Sami BOUBAKER
Email : sami.boubaker@tlf.com.tn

### Agence de Djerba

Rue Mohamed BADRA Complexe Chouaref, RDC Houmet Souk Djerba, 4180
Téléphone : +216 75 651 330 / +216 75 651 310
Télécopie : +216 75 651 360
Chef d'agence : Bahaeddine JRAD
Email : bahaeddine.jrad@tlf.com.tn

### Agence de Bizerte

2 Rue du Pakistan, 2ème étage ,7000 Bizerte
Téléphone : +216 72 563 310
Télécopie : +216 72 536 360
Chef de bureau : Seifeddine Hachani
Email : seifeddine.Hachani@tlf.com.tn

### Agence de Sidi Bouzid

Rue de la Poste, Résidence el Mokhtar
2ème étage APP. N°22, 9100 Sidi Bouzid
Téléphone : +216 76 626 250
Télécopie : +216 76 625 250
Chef de bureau : Fraj SALHI
Email : fraj.salhi@tlf.com.tn

### Agence de Mégrine

MEGRINE BUSINESS CENTER
Z.4 Rue Ibn Haithem, C5, Mégrine Saint Gobain
Téléphone : +216 79 297 626 / 79 297 616
Télécopie : +216 79 297 626
Chef d'agence : Moez MEJRI
Email : moez.mejri@tlf.com.tn

### Agence de Sfax 2

Immeuble ASMA PALACE, Route de Tunis km 7.5,
Avenue Mohamed V, 3021 Sakiet Ezzit
Téléphone : +216 74 804 422
Télécopie : +216 74 804 400
Chef d'agence : Fakher KRID
Email : fakher.krid@tlf.com.tn

## RÉSEAU DES AGENCES FACTORING

### Agence du Siege (Tunis)

Centre Urbain Nord
Avenue Hédi Karray, 1082 Tunis Mahrajène
Téléphone : +216 31 332 500
Télécopie : +216 71 230 280
Contact : Haykel HEDRICHE
Email : haykel.hedriche@tlf.com.tn

### Agence de Sfax

Boulevard du 14 janvier, immeuble El Aïn Palace, 3000 Sfax
Téléphone : +216 74 406 685
Télécopie : +216 74 416 404
Contact : Ramzi JALLELI
Email : ramzi.jalleli@tlf.com.tn

## TUNISIE LOCATION LONGUE DURÉE

### Agence du Siege (Tunis)

Immeuble Yasmine Tower Bloc -1er Etage
Bloc C - 1er Etage
Centre Urbain Nord
Téléphone : 71 947 700
Télécopie 71 947 710
Contact : Betty MENAI
Email : betty.menai@tunisielld.com.tn

## RÉSEAU D'AGENCES DE MAGHREB LEASING ALGÉRIE

### Agence Alger

31, Av. Mohamed Belkacemi (ex. Ravin de la femme sauvage) El Madania, Alger
Téléphone : 023 73 80 80
Fax : 023 73 81 24

### Agence de Dar el Beida

01, Rue du Château d'eau de l'aéroport Dar El Beida
Téléphone : 023 67 57 70
Fax : 021 50 75 46

### Agence Oran

Boulevard du Millenium, Résidence des Iris, 2ème étage Cite Khemisti, Bir El Djir, Oran
Téléphone : 041 62 41 41
Fax : 041 62 41 15

### Agence Sétif

Centre d'affaires park mall - 6ème étage - Sétif
Téléphone : 031 61 62 64
Fax : 036 51 40 86

### Agence Annaba

Route de Séraidi Coopérative EL Annab 2 Lot N° 27, Annaba
Téléphone : 038 58 32 23
Fax : 038 25 33 25

### Agence Bejaia

17, Rue Sidi Ahmed-06000 Bejaia
Téléphone : 034 17 50 60
Fax : 034 17 50 57

### Agence Blida

02 Rue Youcefi Abdelkader Blida
Téléphone : 025 22 55 19
Fax : 025 22 55 18

### Agence Tlemcen

Cité El Kiffan Eddalia Lot 111 Groupement 04 Tlemcen
Téléphone : 043 26 84 84
Fax : 043 26 84 07

### Agence Batna

Cité des 18 Logements Route de Biskra, Batna
Téléphone : 033 25 41 41
Fax : 033 25 33 35

### Agence Bourdj Bou Arriridj

35, Avenue Houari Boumediene Bordj Bou Arriridj
Téléphone : 035 69 47 74
Fax : 035 69 47 73

### Agence Tizi Ouzou

BVD Stiti N°66 Ali Tizi Ouzou
Téléphone : 026 20 97 97
Fax : 026 20 06 09

### Agence Constantine

Zone industrielle el Rhumel lot N°34, Constantine
Téléphone : 031 61 62 64
Fax : 031 61 62 37

### Agence Mostaganem

Résidence les jasmins Bloc E N° 31 Mostaganem
Téléphone : 045 42 06 75
Fax : 045 42 08 73

### Agence Hydra

39, Rue Djenane El Malik - Hydra, Alger
Téléphone : 023 48 20 20
Fax : 023 48 24 24

## RÉSEAU ALIOS FINANCE

### Alios Finance BURKINA FASO

1380 Avenue de l'aéroport - 10 BP 13876
OUAGADOUGOU 10 - BURKINA FASO
Téléphone : 00226 25 31 80 04/05
Fax : (226) 50 33 71 62
burkinafaso@alios-finance.com

### Alios Finance CAMEROUN

Rue du Roi Albert BP 554 DOUALA CAMEROUN
Téléphone : (237) 233 502 300
Fax : (237) 233 421 219
cameroun@alios-finance.com

### Alios Finance COTE D'IVOIRE

1, rue des Carrossiers Zone 3 04 BP 27 ABIDJAN 04 - CÔTE D'IVOIRE
Téléphone : (225) 21 21 07 07
Fax : (225) 21 21 07 00
cotedivoire@alios-finance.com

### Alios Finance MALI

Rue 286 Porte 176 - ACI 2000 Hamdallaye - BP E 3643
BAMAKO - MALI
Téléphone : (223) 222 18 66
Fax : (223) 222 18 69
mali@alios-finance.com

### Alios Finance SENEGAL

Boulevard Djily MBAYE X Rue de Thann BP 23775 DAKAR
Téléphone : (221) 33 889 18 80
Fax : (221) 33 889 18 83
senegal@alios-finance.com

TLF 4 ans D'ACTIVITÉ D'INNOVATION

TUNISIE LEASING & FACTORING

TUNISIE
LEASING & FACTORING

70 132 000 • 31 332 000

**Immeuble TLF**
Centre Urbain Nord, Avenue Hédi Karray,
1082 Tunis Mahrajène

**www.tlf.com.tn**